

Fakulta veterinární hygieny a ekologie
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

Dlouhodobý záměr

**vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační a další tvůrčí činnosti**

Fakulty veterinární hygieny a ekologie
Veterinární a farmaceutické univerzity Brno

na období 2016 až 2020



předkládá: doc. MVDr. Bohuslava Tremlová, Ph.D. – děkanka FVHE VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno

dne. 11. prosince 2015
dne. XX. prosince 2015

Brno, 2015

Obsah

1 Úvod a východiska	5
2 Poslání fakulty	5
3 Strategické cíle	6
4 Postavení fakulty	8
4.1 Právní postavení fakulty.....	8
4.1 Mezinárodní, národní a regionální postavení fakulty.....	8
4.2.1 Fakulta v evropském vysokoškolském prostoru.....	8
4.2.2 Fakulta v národním vysokoškolském prostoru.....	9
4.2.3 Regionální postavení fakulty	10
5 Priority	11
5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty	11
5.1.1 Mezinárodní působení fakulty	11
5.1.2 Národní působení fakulty	11
5.1.3 Regionální působení fakulty	12
5.2 Zajišťování kvality	12
5.3 Vzdělávání	13
5.3.1 Pregraduální vzdělávání	13
5.3.1.1 Bakalářské a navazující magisterské studijní programy.....	13
5.3.1.2 Magisterské studijní programy	15
5.3.2 Doktorské vzdělávání	16
5.3.2.1 Doktorské studijní programy.....	16
5.3.3 Celoživotní vzdělávání	17
5.3.3.1 Programy celoživotního vzdělávání	17
5.3.3.2 Programy evropských specializací	18
5.3.4 Studium v cizím jazyce	18
5.3.5 Systém výuky, formy a metody vzdělávání	19
5.3.5.1 Systém výuky, formy a metody vzdělávání	19
5.3.5.2 Kreditní systém, dodatek diplomu a potvrzení o úspěšné evaluaci	19
5.3.6 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	20
5.3.6.1 Kvalita ve vzdělávání	20
5.3.6.2 Diverzita ve vzdělávání	20
5.3.6.3 Dostupnost ve vzdělávání	21
5.3.6.4 Relevance ve vzdělávání	21
5.3.6.5 Úspěšnost ve vzdělávání	22
5.3.7 Poradenství pro studenty	23
5.3.8. Studenti a péče o studenty	24
5.3.9 Absolventi, zaměstnatelnost, uplatnitelnost	24
5.4 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost).....	25
5.4.1 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost).....	25

5.4.2	Publikační činnost	26
5.4.3	Hodnocení tvůrčí činnosti	27
5.5	Odborná činnost	27
5.5.1	Odborná veterinární hygienická činnost	28
5.5.1.1	Veterinární hygienická činnost	28
5.5.1.2	Laboratorní hygienická činnost	28
5.5.2	Další odborná činnost	29
5.6	Internacionalizace	29
5.6.1	Internacionalizace ve vzdělávání.....	29
5.6.2	Internacionalizace v tvůrčí činnosti	30
5.7	Společenské působení	31
5.8	Spolupráce s praxí	31
5.9	Pracovníci	32
5.9.1	Akademičtí pracovníci.....	32
5.9.2	Neakademičtí pracovníci	33
5.10	Vnitřní předpisy	34
5.11	Prostorové, přístrojové, materiální, informační a administrativní zabezpečení.....	34
5.11.1	Prostorové, přístrojové, materiální a administrativní zabezpečení	34
5.11.2	Informačně technologické zabezpečení	35
5.12	Financování	35
5.12.1	Financování vzdělávání a souvisejících činností	35
5.12.1.1	Neinvestiční financování vzdělávací a souvisejících činností na základě normativního nebo kontraktového financování	35
5.12.1.2	Neinvestiční financování vzdělávací a souvisejících činností na základě dalších forem podpory z prostředků státního rozpočtu.....	36
5.12.1.3	Neinvestiční financování vzdělávací a souvisejících činností s využitím prostředků Evropské unie	36
5.12.1.4	Neinvestiční financování vzdělávací a souvisejících činností z dalších prostředků mimo státní rozpočet.....	36
5.12.2	Financování tvůrčí činnosti	37
5.12.2.1	Financování tvůrčí činnosti z prostředků mezinárodních výzkumných projektů..	37
5.12.2.2	Financování tvůrčí činnosti z prostředků velkých výzkumných projektů.....	37
5.12.2.3	Financování tvůrčí činnosti z prostředků národních grantových agentur.....	37
5.12.2.4	Financování tvůrčí činnosti z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací	38
5.12.2.5	Financování tvůrčí činnosti z prostředků podpory specifického výzkumu vysokých škol	38
5.12.2.6	Financování tvůrčí činnosti z prostředků smluvního výzkumu	38

5.12.2.7	Financování tvůrčí činnosti z dalších prostředků	39
5.12.3	Financování odborné činnosti	39
5.12.4	Financování společenského působení fakulty.....	39
5.12.5	Investiční financování	40
5.12.5.1	Investiční financování - stavby.....	40
5.12.5.2	Investiční financování - přístroje a ostatní	42
5.13	Řízení	42
5.14	Propagace a marketing	43
5.14.1	Péče o historii a tradice fakulty.....	43
5.14.2	Propagace a marketing.....	43
5.15	Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie	44
5.15.1	Rozvoj zaměřený na zvýšení úrovně fakulty a lidských zdrojů	44
5.15.2	Rozvoj zaměřený na posilování kapacit pro kvalitní výzkum	45
5.15.3	Rozvoj zaměřený na další oblasti činnosti fakulty	46
6	Silné a slabé stránky fakulty.....	47
6.1	Silné stránky.....	47
6.2	Slabé stránky.....	48
6.3	Příležitosti.....	49
6.4	Rizika.....	50
7	Závěr.....	52

1 Úvod a východiska

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti FVHE VFU Brno na období 2016 až 2020 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VFU Brno na období 2016 až 2020, Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT, a výsledky činnosti FVHE VFU Brno v uplynulém období 2011 až 2015.

2 Poslání fakulty

Posláním FVHE VFU Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále odbornou činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a v oblasti veterinárních aspektů gastronomie, dále naplňovat roli společenského působení fakulty a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání FVHE VFU Brno jako akademické instituce.

3 Strategické cíle

Strategickým cílem FVHE VFU Brno je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a veterinární aspekty gastronomie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení fakulty a působící jako mezinárodně otevřená fakulta a jako fakulta spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem:

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení fakulty v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii;
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost fakulty za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na fakultě;
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní fakultou poskytující na vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance;
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkumnou fakultou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit na fakultě založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti;
- e) v oblasti odborné činnosti uskutečňování veterinární a hygienické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost;
- f) v oblasti společenského působení svou činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí;
- g) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená fakulta s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, a spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností, a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru;
- h) v oblasti spolupráce s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat

poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty;

- i) v oblasti pracovníků zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na fakultě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na fakultě;
- j) v oblasti vnitřních předpisů zkvalitňovat právní prostředí na fakultě systémem nastavení práv, povinností a podmínek činnosti systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů navazujících na univerzitní a obecně závazné právní předpisy;
- k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností na fakultě rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených fakult ve vyspělých evropských zemích;
- l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností fakulty s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj, uplatňovat principy spravedlnosti ve financování jednotlivých součástí fakulty, efektivity financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na univerzitně uznaných principech a pravidlech, ve financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí fakulty a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení fakulty na vysoké úrovni kvality,
- m) v oblasti řízení fakulty uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektující organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí;
- n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu fakulty, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působení v dalším období.

Strategickým cílem je posilovat jedinečné postavení Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v evropském vysokoškolském prostoru jako univerzitní instituce v poskytování kvalitativně vysoké úrovně výuky se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a veterinární aspekty gastronomie, odpovídající obdobným univerzitním institucím ve vyspělých zemích, založené na výrazném podílu praktické výuky a zvláště příznivých podmínkách pro výzkum v oblasti veterinární hygieny, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a veterinárních aspektů gastronomie.

4 Postavení fakulty

4.1 Právní postavení fakulty

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je jednou ze tří fakult Veterinární a farmaceutické univerzity Brno.

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně. na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb.

V roce 1990 byla Vysoká škola veterinární v Brně v novém zákoně č. 172/1990 Sb. uvedena na seznamu vysokých škol zřízených podle zákona. v roce 1990 na Vysoké škole veterinární v Brně vznikly dvě fakulty – Fakulta veterinárního lékařství (FVL) a Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE). v roce 1991 byla založena na vysoké škole Farmaceutická fakulta (FaF). Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době je VFU Brno podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, vysokou školou zřízenou ze zákona s názvem Veterinární a farmaceutická univerzita Brno a je zařazena mezi veřejné vysoké školy.

4.2 Mezinárodní, národní a regionální postavení fakulty

4.2.1 Fakulta v evropském vysokoškolském prostoru

FVHE je součástí VFU Brno, která je z mezinárodního pohledu excelentní univerzitou v oblasti veterinární medicíny. Mezinárodní excelence FVHE VFU Brno spočívá v tom, že vzdělávání na FVHE VFU Brno je uznáno směrnicí Evropské unie č. 2005/36/EC, o uznávání odborných kvalifikací. FVHE VFU Brno je členem všech významných evropských organizací, které ovlivňují trendy rozvoje veterinárního vzdělávání na univerzitách v Evropě.

FVHE VFU Brno je členem Evropské asociace veterinárních univerzit a fakult (EAEVE). Fakulta byla posuzována mezinárodní komisí Evropské unie v roce 2002 a byla zařazena mezi fakulty, které splňují požadavky pro veterinární vzdělávání stanovené Evropskou unií. Navíc je fakulta zapojena do evropského systému veterinárního vzdělávání organizovaného Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (EAEVE). Fakulta veterinární hygieny ekologie je uvedena na prestižním evropském seznamu pozitivně evaluovaných veterinárních fakult Evropy (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE). Toto své prestižní ohodnocení získala na základě náročné mezinárodní evaluace organizované EAEVE a obhájila již potřetí v roce 2014. Výsledkem evaluace bylo pozitivní zjištění, že obě veterinární fakulty

splňují požadavky pro veterinární vzdělávání stanovené právními předpisy Evropské unie a další požadavky EAEVE, a že kvalita výuky je na vysoké úrovni. Veterinární fakulty VFU Brno patří mezi velmi kvalitní evropské veterinární vysoké školy.

V rámci střední Evropy je FVHE součástí sítě veterinárních fakult a univerzit VETNEST (veterinární univerzity Brno, Košice, Vídeň, Budapešť, Lublaň, Wrocław, Záhřeb) s volnou mobilitou studentů a učitelů.

FVHE VFU Brno je zapojena do mezinárodní spolupráce individuálním působením svých pracovníků v mnoha organizacích a sdruženích. Působení akademických pracovníků v mezinárodních organizacích a sdruženích je velmi bohaté a významně přispívá ke zvyšování kreditu FVHE VFU Brno v zahraničí.

4.2.2 Fakulta v národním vysokoškolském prostoru

FVHE VFU Brno je zaměřena na přípravu absolventů do povolání regulovaného evropskou legislativou, a to pro veterinární hygienu, a dále pro povolání zaměřené na ochranu zvířat a welfare, na bezpečnost a kvalitu potravin a na zdravotní nezávadnost potravin v gastronomii.

Vzdělávání na FVHE VFU Brno musí splňovat podmínky univerzitního vzdělávání stanovené zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů.

Vzdělávání na FVHE VFU Brno od 20. října 2007 musí naplňovat rozsah a obsah veterinárního vzdělávání v Evropě stanovený nově směrnicí č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací. Dokladem splnění evropských požadavků na veterinární a farmaceutické vzdělávání na VFU Brno je směrnice č. 36/2005/EC a její příloha uznávající doklad o kvalifikaci veterinárního lékaře dosažený v České republice – Diplom o ukončení studia ve studijním programu veterinární hygiena a ekologie (doktor veterinární medicíny, MVDr.).

Současně musí vzdělávání na FVHE VFU Brno splňovat požadavky na obsah veterinárního vzdělávání obsažené v obecně závazném právním předpisu České republiky, a to v zákoně č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně některých souvisejících zákonů (veterinární zákon), ve znění zákona č. 131/2003 Sb. a dalších pozdějších předpisů. Tímto zákonem se tak do českého právního řádu dostal povinný rámec získávaného veterinárního vzdělávání vymezený oblastmi znalostí nezbytných k získání veterinárního vzdělání, tzn. ve veterinárním lékařství nebo hygieně.

Na národní úrovni byla prověřována kvalita vzdělávání na FVHE VFU Brno Akreditační komisí. Akreditační komise MŠMT hodnotí kvalitu jednotlivých studijních programů a oborů, a v případě splnění stanovených podmínek a předpokladů pro uskutečňování studijních programů uděluje akreditaci pro příslušný studijní program. FVHE VFU Brno uskutečňuje studijní obory, pro něž získala akreditaci od Akreditační komise MŠMT.

FVHE VFU Brno uskutečňuje svoji činnost v souladu s národními trendy rozvoje vzdělávání usměrňovaných legislativně vymezenými reprezentacemi českého vysokého školství.

4.2.3 Regionální postavení fakulty

FVHE VFU Brno je z regionálního pohledu mimořádně významnou institucí. Je součástí jediné univerzity v České republice, která poskytuje univerzitní veterinární vzdělávání, přispívá tak výrazně k jedinečnosti Jihomoravského regionu. V jihomoravské metropoli Brno tak studují a absolvují svá studia již od roku 1918 všichni veterinární lékaři z České republiky a dále pak absolventi studijních programů zaměřených na bezpečnost a kvalitu potravin a na ochranu zvířat a welfare. Fakulta tak svým počtem studentů i absolventů přispívá k formování regionu jako vysokoškolského centra a také formuje jeho výjimečnost v poskytování exkluzivních studijních programů, které jinde v České republice poskytovány nejsou. Fakulta je současně také centrem celoživotního vzdělávání ve veterinární hygieně a za dalším vzděláváním, ať již formou kurzů nebo jako účastníci četných konferencí, se sjíždí z celé České republiky její absolventi působící v praxi.

FVHE VFU Brno je centrem výzkumu v oblasti veterinární hygieny, ochrany zvířat a welfare a centrem v oblasti bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti potravin v gastronomii. Přispívá tak k významnosti regionu jako vědecko-výzkumného centra v České republice. S ohledem na jedinečné zaměření výzkumu na fakultě a také při zhodnocení výsledků dosahovaných ve vědecké a výzkumné činnosti je fakulta partnerem dalších institucí při realizaci velkých výzkumných projektů a tak přispívá k prosazování regionu jako významného centra excelentního výzkumu.

FVHE VFU Brno je součástí centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavami a ústavami akademie věd CEITEC, jehož posláním je realizovat špičkový výzkum v jihomoravském regionu.

Celkově FVHE VFU Brno významně přispívá svými studenty, absolventy, působením v oblasti univerzitního vzdělávání a univerzitní tvůrčí činnosti a také plněním aktivit společenského působení k formování regionu jako vysokoškolského vzdělávacího prostředí i jako centra excelentní tvůrčí činnosti a dalších jedinečných činností a naplňuje trendy jeho dalšího rozvoje.

5 Priority

5.1. Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty

5.1.1 Mezinárodní působení fakulty

Strategický cíl

Rozvoj FVHE VFU Brno jako součásti společenství evropských univerzitních veterinárních institucí aktivně ovlivňujících koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního vzdělávání. V rámci evropských univerzitních veterinárních institucí patřit k prestižním vysokým školám. Ve společenství evropských veterinárních vysokých škol být uveden na prestižním Seznamu evropských institucí poskytujících veterinární vzdělávání a splňující evropské legislativní a další profesní požadavky na veterinární vzdělávání a aktivně se účastnit rozvoje veterinárního vzdělávání v Evropě a plnit požadavky evropské legislativy pro veterinární vzdělávání.

Nástroje

- a) plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na fakultě formou naplňování doporučení vyplývajících z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání a z nejnovějších trendů rozvoje evropského veterinárního vzdělávání (Směrnice č. 36/2005/EC a Standard Operating Procedures by EAEVE),
- b) plnění podmínek pro uvedení na prestižním Seznamu evropských institucí poskytujících veterinární vzdělávání a splňující evropské legislativní a další profesní požadavky na veterinární vzdělávání (List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE),
- c) plnění podmínek pro univerzitní veterinární vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací),
- d) podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména Evropské asociaci veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), v Středoevropské asociaci veterinárních vysokých škol (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST), v Asociaci evropských univerzit (European University Association – EUA) a v Evropské síti univerzit celoživotního vzdělávání (European Universities Continuing Education Network – EUCEN).

5.1.2 Národní prestiž fakulty

Strategický cíl

Rozvoj FVHE VFU Brno jako součásti společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativy upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře, a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních oborech fakulty.

Nástroje

- a) aktivní činnost v organizacích sdružujících české vysoké školy, a to zejména Radě vysokých škol,
- b) plnění požadavků českých právních předpisů týkajících se vysokoškolského vzdělávání, zejména zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a profesních právních předpisů upravujících požadavky na vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství a hygieny, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcích předpisů, případně dalších předpisů upravujících národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře,
- c) plnění požadavků akreditační kompetentní autority týkající se fakulty a případně jednotlivých studijních oborů.

5.1.3 Regionální působení fakulty

Strategický cíl

FVHE VFU Brno jako jedna ze dvou fakult v České republice poskytující veterinární vzdělávání bude přispívat k rozvoji regionu v podpoře jeho jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, jako centra univerzitní tvůrčí činnosti v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, jako jedinečného centra veterinární a hygienické odborné činnosti a profese veterinárního lékaře v České republice.

Nástroje

- a) uskutečňování univerzitního vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii podporující jedinečnost regionu jako jediného vzdělávacího centra v oblasti společensky významných a tradičních oborů,
- b) zapojení fakulty do regionálně významných výzkumných projektů, zejména do centra excelence CEITEC zaměřeného na realizaci špičkového výzkumu v jihomoravském regionu, a přispívat tak k rozvoji regionu jako centra excelentního výzkumu,
- c) společenské působení v regionu podporující kultivaci prostředí šířením znalostí profesního zaměření i obecných společenských hodnot.

5.2 Zajišťování kvality

Strategický cíl

Vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě.

Nástroje

- a) vytvoření systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na fakultě se zaměřením na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností

- v návaznosti na celouniverzitní systém (podpora v rámci navrhovaného projektu univerzity CRP MŠMT 3+);
- b) vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě v návaznosti na celouniverzitní systém a na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy,
- c) rozvoj organizační struktury na fakultě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností v návaznosti na celouniverzitní systém,
- d) realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě s využitím hodnocení podle moderních postupů vnitřního hodnocení kvality,
- e) v systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě využívání preference na skutečný výkon fakulty, se zapojením do systému studentů, absolventů, pracovníků, vnějších partnerů fakulty, s možnostmi případného srovnání s dalšími srovnatelnými institucemi včetně institucí zahraničních,
- f) zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě.

5.3 Vzdělávání

5.3.1 Pregraduální vzdělávání

Strategický cíl

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost potravin v gastronomii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářských, navazujících magisterských a magisterských studijních programů.

Nástroje

V rámci VFU Brno získání institucionální akreditace, případně zpracování, předložení k reakreditaci/akreditaci a získání reakreditace/akreditace pro studijní program Veterinární hygiena a ekologie, a jeho obory Veterinární hygiena a ekologie, Ochrana zvířat a welfare, Bezpečnost a kvalita potravin, Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii pro bakalářskou, navazující magisterskou a magisterskou úroveň studia.

5.3.1.1 Bakalářské a navazující magisterské studijní programy

Strategický cíl

Zvyšovat úroveň univerzitního vzdělávání v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech se zaměřením na ochranu zvířat a welfare, na bezpečnost a kvalitu potravin a na zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii tak, aby toto vzdělávání rozvíjelo kredit významných vzdělávacích programů zaměřených na problematiku zajišťování ochrany a pohody pro zvířata, na problematiku dozoru a kontroly nad potravinami, a problematiku zajišťování nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, aby efektivně naplňovalo právní předpisy České republiky upravující univerzitní vzdělávání, požadavky akreditační komise a tradice a zkušenosti ve vzdělávání v oblasti zaměření studijních programů.

Nástroje

- a) vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- b) zvyšování kvality vzdělávání v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech ve smyslu nejnovějších trendů ve vzdělávání studentů se zaměřením na specifické problematiky studijních programů realizovaných na fakultě,
- c) realizace a rozvoj nového bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii,
- d) podpora zájmu talentovaných středoškolských studentů o studium v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech v oblasti zaměření studijních programů FVHE VFU Brno, zejména poskytováním dostatku odpovídajících informací o společenské a profesní významnosti programu, o přijímacím řízení ke studiu, o průběhu studia, o možnostech uplatnění v praxi, a dále podpora spolupráce se středními školami v jejich odborné činnosti zaměřené do programu nebo programů souvisejících,
- e) organizace přijímacího řízení ke studiu v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech v oblasti zaměření studijních programů FVHE VFU Brno vytvářející preference talentovaným uchazečům o studium a uchazečům s výrazným zájmem o studovaný program,
- f) inovace v curricula z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřujícího k formování moderního curricula pro studium v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech v oblasti zaměření studijních programů FVHE VFU Brno,
- g) zvýšení úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech,
- h) modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru, a podpora stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese,
- i) rozvoj elektronických studijních opor pro studium studentů přístupných studentům,
- j) podpora zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA),
- k) zamezování plagiátorství a dalším obdobným nežádoucím činnostem při vzdělávání,
- l) rozvoj prostorového, provozního, přístrojového, materiálového, informačního, administrativního zabezpečení bakalářských a navazujících magisterských studijních programů,
- m) zvyšování úrovně personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty získávanými z dozorové činnosti a z provozu jednotlivých podniků a dalších oblastí praxe, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

5.3.1.2 Magisterské studijní programy

Strategický cíl

Zvyšovat úroveň univerzitního vzdělávání v oblasti veterinární hygieny naplňující směrnici Evropské unie č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů a splňující další požadavky evropských institucí na veterinární vzdělávání a řadící tak fakultu mezi první třetinu veterinárních univerzitních institucí v Evropě, dále právní předpisy České republiky upravující univerzitní veterinární vzdělávání, požadavky akreditační kompetentní autority a naplňující tradice, zkušenosti a rozvojové trendy veterinárního vzdělávání na FVHE VFU Brno.

Nástroje

- a) popis výsledků učení z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijního programu a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- b) zvyšování kvality vzdělávání v magisterském studijním programu ve smyslu nejnovějších evropských trendů ve vzdělávání veterinárních lékařů,
- c) posilování evropské jedinečnosti fakulty v oblasti veterinární hygieny spočívající v kvalitativně evropsky jedné z nejlepších úrovní výuky v oblasti bezpečnosti a kvality potravin,
- d) inovace studijního programu zejména v jeho curricula v oblasti veterinární hygieny a ekologie z pohledu požadavků směrnice Evropské unie č. 36/2005/EC, požadavků vyplývajících z procesu mezinárodní evaluace/akreditace veterinárních studijních programů, ze zákona č. 166/1999 Sb., ve znění pozdějších předpisů, upravujícího národní požadavky na veterinární vzdělávání, z požadavků akreditační kompetentní autority, a dále z tradice veterinárního vzdělávání na univerzitě, ze zkušeností a nejnovějších evropských a národních trendů ve veterinárním vzdělávání a veterinární profesi, promítající se do zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřujícího k formování moderního curricula pro program Veterinární hygiena a ekologie,
- e) podpora zájmu talentovaných středoškolských studentů o studium v programu Veterinární hygiena a ekologie, zejména vytvářením informačních zdrojů o postavení, obsahu a činnosti v programech vzdělávání, o přijímacím řízení ke studiu, o průběhu studia, o možnostech uplatnění v praxi, a dále podpora spolupráce se středními školami v jejich odborné činnosti zaměřené do programů studia na fakultě nebo programů souvisejících,
- f) organizace přijímacího řízení ke studiu v programu Veterinární hygiena a ekologie, vytvářející preference talentovaným uchazečům o studium a uchazečům s výrazným zájmem o studovaný program,
- g) zvýšení úrovně činnosti garanta studijního programu a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech fakulty,
- h) modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, a dále podpora výuky

orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů ve veterinární medicíně,

- i) podpora zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA),
- j) zamezování plagiátorství a dalším obdobným nežádoucím činnostem při vzdělávání,
- k) rozvoj elektronických studijních opor pro studium přístupných studentům,
- l) rozvoj prostorového, provozního, přístrojového, materiálového, informačního, administrativního zabezpečení magisterského studijního programu,
- m) zkvalitňování personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

5.3.2 Doktorské vzdělávání

Strategický cíl

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, a to v akreditovaných oborech doktorského studijního programu.

Nástroje

V rámci VFU Brno získání institucionální akreditace, případně zpracování, předložení k reakreditaci/akreditaci a získání reakreditace/akreditace pro studijní program Veterinární hygiena a ekologie pro doktorskou úroveň studia.

5.3.2.1 Doktorské studijní programy

Strategický cíl

Zvyšovat úroveň univerzitního vzdělávání v doktorském studijním programu naplňující požadavky hlubokého specializovaného studia s vysokým potenciálem tvůrčí činnosti s dosažením nových vědeckých poznatků publikovatelných v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech.

Nástroje

- a) popis výsledků učení pro jednotlivé studijní obory z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních oborů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- b) zvyšování kvality vzdělávání v doktorském studijním programu zvýrazněním výzkumné části doktorského studia a publikace výsledků získaných v rámci studia v kvalitních vědeckých časopisech,
- c) podpora zájmu absolventů magisterských studijních programů fakulty, případně absolventů studijních programů jim oborově blízkých, o vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost zapojováním talentovaných studentů magisterských programů do řešení výzkumných projektů fakulty s případnou finanční motivací pro tyto studenty vyplývající z projektů specifického výzkumu, grantových agentur a projektů dalších poskytovatelů prostředků na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost,

- d) organizace přijímacího řízení do oborů doktorského studijního programu s preferencí uchazečů disponujících předpoklady pro vědeckou a výzkumnou práci, jazykovými schopnostmi a výrazným zájmem o studovaný obor doktorského studia,
- e) inovace studijních oborů doktorského studia, zejména z pohledu zastoupení předmětů výuky, zařazení praktické výuky podporující získání zkušeností z vědecké a výzkumné práce, výzkumných praxí na jiných pracovištích směřující k získávání nových poznatků, postupů a metod vědecké a výzkumné činnosti v oboru studia,
- f) zvýšení úrovně činnosti předsedů oborových rad a oborových rad studijních oborů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech fakulty,
- g) modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce na klinikách, v laboratořích, specializovaných laboratořích, a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů ve veterinární medicíně,
- h) podpora stáží na jiných domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích pro poznání prostředí výzkumu a kvalitní výzkumné činnosti,
- i) podpora zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA),
- j) zamezování plagiátorství a dalším obdobným nežádoucím činnostem při vzdělávání,
- k) rozvoj prostorového, provozního, přístrojového, materiálového, informačního, administrativního zabezpečení doktorského studijního programu,
- l) zkvalitňování personálního zajištění výuky v doktorském studijním programu preferencí v pověřování školitelství zejména akademických pracovníků vyšší akademické kvalifikace, a spolupráce s výzkumnými pracovníky a výzkumnými týmy kvalitních výzkumných pracovišť se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

5.3.3 Celoživotní vzdělávání

5.3.3.1 Programy celoživotního vzdělávání

Strategický cíl

Zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Nástroje

- a) vytváření nových, inovace stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, a to zejména dalšího vzdělávání státních veterinárních lékařů a veterinárních lékařů v dalších oblastech jejich působení, dále vzdělávání k získávání způsobilosti podle zvláštních zákonů, a to zejména v oblasti veterinární péče, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- b) vytváření nových, inovace stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech, zejména kurzy pro uchazeče o studium, kurzy pro chovatele zvířat, kurzy v oblasti ochrany zvířat a welfare, kurzy v oblasti bezpečnosti

- a kvality potravin, kurzy v oblasti zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, a to pro odbornou i ostatní veřejnost,
- c) organizace kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdravotní nezávadnost a hygienu potravin, na bezpečnost a kvalitu potravin, a případně na další oblasti odborného působení,
 - d) organizace kurzů pro akademické i neakademické pracovníky se zaměřením na prohloubení odborných znalostí a pedagogických kompetencí, na informační technologie, na zvyšování administrativních dovedností, na zvyšování jazykových schopností.

5.3.3.2 Programy evropských specializací

Strategický cíl

Rozšiřování zapojení fakulty do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

Nástroje

- a) zapojení pracovišť fakulty splňujících podmínky pro poskytování vzdělávání v rámci systému evropských veterinárních specializací a nabízení možnosti školitelství pro uchazeče a účastníky tohoto prestižního celoživotního evropského systému vzdělávání pro veterinární lékaře,
- b) podpora akademických pracovníků – veterinárních lékařů v jejich zapojení do studia v rámci evropského systému veterinárních specializací, v průběhu jejich studia i při jeho dokončování.

5.3.4 Studium v cizím jazyce

Strategický cíl

Rozvíjet na fakultě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

Nástroje

- a) zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijních programech v anglickém jazyce (podpora v rámci navrhovaného projektu univerzity CRP MŠMT 3+),
- b) realizace a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v bakalářském, navazujícím magisterském a magisterském studijním programu Veterinární hygiena a ekologie a jeho oborech Veterinární hygiena a ekologie, Ochrana zvířat a welfare, Bezpečnost a kvalita potravin a Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii,
- c) realizace a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v oborech doktorského studijního programu,
- d) realizace a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v programech celoživotního vzdělávání.

5.3.5 Systém výuky, formy a metody vzdělávání

5.3.5.1 Systém výuky, formy a metody vzdělávání

Strategický cíl

Zkvalitňování systému výuky, formy a metod vzdělávání rozvíjejících tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnost absolventů, a to ve smyslu prohlubování výuky podstatných teoretických znalostí významných v oborech vzdělávání, získávání významných praktických zkušeností a rozvíjení stanovených praktických dovedností studentů.

Nástroje

- a) prezentace teoretických znalostí s důrazem na podporu paměťových procesů využívající multimediální prostředky, zejména na úrovni dataprojekce, a dalších moderních prezentačních zařízení umožňujících záznam a přenos obrazu ze speciálních provozních a výzkumných zařízení fakulty, modelování a simulaci postupů a procesů s výukovým aspektem,
- b) uskutečňování kvalitní praktické výuky v laboratořích, ve specializovaných laboratořích, poloproduční masné, rybí a mlékárenské dílně, na jatkách a také v provozu Školního zemědělského podniku Nový Jičín a dalších zařízeních VFU Brno,
- c) specializovaná praktická výuka na zařízeních umožňujících práci s vysoce patogenními mikroorganismy, patogenními mikroorganismy, geneticky modifikovanými mikroorganismy, radioizotopy, nebezpečnými chemickými látkami, návykovými látkami, léčivými a prekursorů a zařízeních umožňujících provádění pokusů na zvířatech,
- d) propojení výuky organizované v areálu univerzity s výukou realizovanou v praxi při běžné výuce, stážích a praxích studentů zejména v zemědělských podnicích, diagnostických ústavech, na jatkách, u dozorových orgánů státní správy, u soukromých veterinárních lékařů, v potravinářských podnicích a v dalších orgánech a institucích působících v oblasti odborného zaměření fakulty v průběhu studia i v rámci předpromoční praxe,
- e) podpora výuky umožňující nácviky profesních „day one skills“ dovedností podporující bezprostřední uplatnění absolventů první den po promoci v praxi,
- f) propojování vzdělávání s tvůrčí činností (s výzkumem, vývojem, s inovační a další tvůrčí činností) na fakultě s cílem rozvíjet tvůrčí myšlení a dovednosti studentů,
- g) propojování vzdělávání s odbornou činností (odborná hygienická činnost) s cílem rozvíjet zkušenosti a praktické dovednosti studentů,
- h) v systému výuky podpora mimořádně nadaných studentů.

5.3.5.2 Kreditní systém, dodatek k diplomu, potvrzení o úspěšné evaluaci

Strategický cíl

Posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání a to zejména na úrovni plnění požadavků kreditního systému, požadavků dodatku k diplomu a požadavků mezinárodní evaluace/akreditace.

Nástroje

- a) prohlubování kreditního systému výuky (ECTS) v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programech s cílem splnit podmínky ECTS Label,
- b) plnění požadavků pro vydávání Dodatku k diplomu (Diploma Supplement) a jeho vydávání na úrovni Diploma Supplement Label absolventům studia studijních programů fakulty,
- c) plnění podmínek mezinárodní evaluace/akreditace a vydávání potvrzení o pozitivní mezinárodní evaluaci absolventům magisterského studijního programu Veterinární hygiena a ekologie usnadňující uznání jejich studia v zahraničí a rozšiřující tak možnosti jejich uplatnění v praxi.

5.3.6 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

5.3.6.1 Kvalita ve vzdělávání

Strategický cíl

Zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému nastavení transparentních pravidel ve vzdělávání, zabezpečování příslušných vzdělávacích činností, shromažďování informací o vzdělávání, vyhodnocování získaných informací o vzdělávání a operativního přijímání nápravných opatření, a dále uplatněním systému hodnocení kvality vzdělávání, projednání výsledků tohoto hodnocení v příslušných orgánech fakulty, a přijímání případných celkových opatření orgány fakulty.

Nástroje

- a) nastavení transparentních pravidel ve vzdělávání ve vnitřních předpisech fakulty,
- b) zabezpečování příslušných vzdělávacích činností ve studijních programech na vysoké odborné obsahové i formální úrovni,
- c) shromažďování informací o vzdělávání na úrovni řídicí hierarchie fakulty, v rámci speciálních systémů sběru informací (např. hodnocení studenty, absolventy apod.),
- d) vyhodnocování získaných informací o vzdělávání v rámci porad vedení fakulty, zpráv pro vědecké rady a zpráv pro akademický senát,
- e) operativní přijímání nápravných opatření při zjištění možnosti dalšího zvyšování kvality vzdělávání,
- f) hodnocení kvality vzdělávání v rámci výročního zhodnocení činnosti fakulty,
- g) projednání výsledků hodnocení kvality v příslušných orgánech fakulty,
- h) přijímání případných celkových opatření orgány fakulty v případě zjištěných nedostatků, anebo dalších možností zvyšování kvality vzdělávání.

5.3.6.2 Diverzita ve vzdělávání

Strategický cíl

Zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, ve schopnostech tvůrčího myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty.

Nástroje

- a) vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty ve smyslu rozvolněnosti studijního programu dané kreditním systémem a systémem povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů studijního programu,
- b) vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání pro studenty respektující jejich vnitřní odborné zaměření uvnitř studijního programu, ve smyslu možnosti odborné diferenciaci v průběhu studia studijního programu,
- c) vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty, ve smyslu nabídky pro tyto studenty jejich účasti různého rozsahu na dalším rozvoji vzdělávací činnosti fakulty a na tvůrčí a případně odborné činnosti fakulty.

5.3.6.3 Dostupnost ve vzdělávání

Strategický cíl

Zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na fakultě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi.

Nástroje

- a) spolupráce s vybranými středními školami ve smyslu zkvalitňování přípravy budoucích uchazečů o studium na fakultě,
- b) vyrovnávání rozdílnosti kvality středních škol ve vzdělávání v klíčových oborech pro studium na fakultě organizací přípravných vyrovnávacích znalostních kurzů pro uchazeče o studium,
- c) rozšiřování možností přístupu k informačním zdrojům nezbytných pro studium zaměřených na obory vzdělávání na fakultě,
- d) rovný přístup uchazečům i studentům bez ohledu na pohlaví, národnost, věk,
- e) podpora sociálně a ekonomicky znevýhodněných studentů sociálními stipendii a dalšími stipendijními možnostmi,
- f) vytváření podmínek pro studium zdravotně znevýhodněných studentů při zvažování náročnosti některých studijních programů na zdravotní způsobilost pro úspěšné absolvování studia,
- g) odstraňování zjevných i skrytých sociálních a dalších bariér v přístupu ke studiu.

5.3.6.4 Relevance ve vzdělávání

Strategický cíl

Reflektování společenských potřeb fakultou z pohledu zejména zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů, zaměstnatelnosti absolventů.

Nástroje

- a) zapojení představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, představitelů státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do činnosti fakulty na úrovni vědecké rady fakulty,
- b) zapojení představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, představitelů státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do komisí státních bakalářských

- zkoušek, státních magisterských zkoušek, státních rigorózních zkoušek a státních doktorských zkoušek,
- c) zapojení představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, představitelů státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do přímé výuky,
 - d) zapojení představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do praktické výuky ve formě praktické výuky mimo univerzitu, stáží a odborných praxí,
 - e) zapojení představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, představitelů státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do systému získávání informací o uskutečňování vzdělávací činnosti na fakultě,
 - f) zapojení vnějších partnerů fakulty (např. státní a veřejné správy a samosprávy, státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe) do hodnocení vzdělávání na fakultě a do vytváření koncepcí zvyšování úrovně vzdělávání na fakultě,
 - g) ve vzdělávání studentů posilovat profesní akademické znalosti, zkušenosti a dovednosti využitelné při uplatňování absolventů v profesi,
 - h) ve vzdělávání studentů posilovat přenositelné kompetence absolventů (např. schopnost efektivně komunikovat, být kreativní, pracovat v týmu),
 - i) ve vzdělávání studentů posilovat schopnost ovládat moderní informační a další technologie,
 - j) ve vzdělávání studentů posilovat schopnost komunikovat v cizím jazyce,
 - k) získávání informací o uplatnitelnosti a zaměstnatelnosti absolventů fakultě.

5.3.6.5 Úspěšnost ve vzdělávání

Strategický cíl

Zvyšovat studijní úspěšnost studentů v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských i doktorských studijních programech. Vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

Nástroje

- a) výběr uchazečů o studium s preferencí talentovaných studentů s výrazným zájmem o studovaný obor,
- b) podpora rozvolnění studijního programu v rámci kreditního systému studia umožňuje studentům volit kreditovou strategii studia,
- c) podpora systému povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů vytváří podmínky určité míry volnosti v zaměření studia studenta a tím pozitivně ovlivňuje míru úspěšnosti studia studentů,
- d) podpora systému různých forem výuky (přednášky, cvičení, stáže, praxe aj.) včetně konzultací s vyučujícím akademickým pracovníkem vytváří předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- e) podpora zvyšování úrovně prezentace poznatků a zkušeností s podporou multimediální techniky a e-learningových forem vytváří předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- f) zvyšování dostupnosti studijních textů a studijních podpor včetně přístupu do vědeckých a odborných databází vytváří předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,

- g) podpora motivace ke studiu formou prospěchových stipendií, posilování sounáležitosti se studovaným studijním oborem, zvýraznění úspěšnosti studovaného oboru v praxi a možnosti uplatnitelnosti absolventů daného oboru,
- h) rozvoj studijního prostředí na fakultě vytváří předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- i) rozvoj různých způsobů ověřování znalostí (ústní teoretické zkoušení, praktická zkouška, test aj.) objektivizují hodnocení studentů,
- j) vyhodnocování úspěšnosti studia studentů v jednotlivých předmětech, skupinách předmětů, programech vytváří předpoklady pro přijímání odpovídajících opatření k zjištění potřebné úrovně výuky,
- k) získávání názorů studentů na zajišťování výuky umožňuje zpětnou vazbu na úroveň zabezpečování výuky a tím umožňuje přijímat odpovídající opatření k zajištění potřebné úrovně výuky,
- l) podpora hodnocení výuky akademických pracovníků umožňuje řešit na personální úrovni neodpovídající úroveň zajištění výuky,
- m) vyhodnocování a řešení příčin studijní neúspěšnosti v jednotlivých studijních oborech fakulty.

5.3.7 Poradenství

Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, pro studenty prvního a dalších roků studia na fakultě, pro studenty se specifickými potřebami i potenciální absolventy fakulty s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na fakultě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

Nástroje

- a) zvyšování informovanosti o přijímání uchazečů ke studiu na fakultě, o vzdělávání na fakultě a jednotlivých studijních oborech, o systému studia, formách a metodách výuky, o ověřování znalostí studentů, o ukončování studia, o podporách studentů v průběhu studia, o možnostech realizace sportovních, zájmových, kulturních, společenských, profesních a dalších aktivit studentů,
- b) rozšiřování poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, a to zejména v oblasti podmínek přijímacího řízení, obsahu, formách a metodách výuky na fakultě, studijních a dalších podmínkách působení studentů na fakultě,
- c) rozšiřování poradenství na fakultě pro studenty prvního a dalších roků studia na fakultě, zejména v oblasti systému výuky, organizace výuky, obsahu, formách a metodách výuky, orientace na fakultě, využívání zařízení fakulty, v oblasti studijních, sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života, a v oblasti dalších problematik studia na fakultě,
- d) rozšiřování poradenství na fakultě pro studenty se specifickými potřebami,
- e) rozšiřování poradenství pro studenty, kteří se nachází v obtížných životních situacích (studijní, osobní, sociální a jiné),
- f) rozšiřování poradenství pro nadané studenty, z pohledu možností dalšího prohlubování jejich studia, zapojování do rozvoje vzdělávací činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti na fakultě, mobility studentů a dalších aktivit rozvíjejících jejich nadání a schopnosti,

- g) rozšiřování poradenství na fakultě pro absolventy fakulty, zejména týkající se možného dalšího studia na fakultě, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí.

5.3.8 Studenti a péče o studenty

Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na fakultě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, ve spolupráci s univerzitou řešení obtížných sociálních situací, ubytovacích potřeb studentů a stravování studentů, dále zhodnocování studijního prostředí na fakultě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s fakultou a univerzitou.

Nástroje

- a) stipendijní programy pro studenty s cílem zejména motivace studentů k lepším studijním výsledkům, podpory studentů v rozvoji vzdělávací činnosti na fakultě, podpory tvůrčí činnosti studentů, podpory mobility studentů, podpory doktorského studijního programu, řešení obtížných sociálních situací studentů,
- b) podpora zájmových činností studentů formou vytvoření podmínek pro profesní kluby (např. hipologický, kynologický aj.),
- c) podpora kulturních a společenských aktivit studentů formou podpory studentských akcí (např. majáles, ples aj.),
- d) podpora sounáležitosti studentů s fakultou a univerzitou formou vydávání dokumentů a předmětů s logem anebo obdobným označením příslušnosti k fakultě a univerzitě.

5.3.9 Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Strategický cíl

Zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

Nástroje

- a) spolupráce s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství a hygieny při formování výstupní vzdělanostní úrovně veterinárního lékaře podle evropských rozvojových trendů v profesi,
- b) spolupráce se zaměstnavateli absolventů, zejména se Státní veterinární správou České republiky, Komorou veterinárních lékařů České republiky a jednotlivými praktickými veterinárními lékaři a dalšími stakeholdery při vymezování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi,
- c) organizace praktické výuky a dlouhodobých stáží pro studenty v průběhu jejich studia na fakultě v praxi vytvářející předpoklad propojenosti výuky na fakultě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi s dopadem na celkovou zaměstnatelnost absolventů fakulty,
- d) rozvíjet v průběhu vzdělávání vedle teoretických znalostí, praktických zkušeností a profesních dovedností také obecné způsobilosti zvyšující uplatnitelnost absolventů fakulty v profesní praxi.

5.4 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)

5.4.1 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)

Strategický cíl

Rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě v oblastech veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné fakulty.

Nástroje

- a) podporovat excelentní tvůrčí aktivity na fakultě, a ty aktivity, v nichž fakulta dosahuje vynikajících tvůrčích výsledků,
- b) posilovat jedinečnost fakulty v oblasti tvůrčí činnosti zaměřené na veterinární výzkum, výzkum v oblasti ochrany zvířat a welfare, veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- c) budovat výzkumná centra na fakultě se zaměřením na vymezené oblasti problematik s potenciálem kvalitní tvůrčí činnosti a uznatelných výstupů zejména v mezinárodně významných vědeckých časopisech,
- d) podporovat internacionalizaci tvůrčí činnosti ve smyslu realizace výzkumu mezinárodního rozsahu a zapojování do tvůrčí činnosti společně s výzkumnými týmy významných zahraničních univerzit a výzkumných institucí,
- e) podporovat podávání, řešení a úspěšné zakončování mezinárodních výzkumných projektů řešení společně s významnými zahraničními univerzitami a výzkumnými institucemi, např. v rámci programu Horizon aj.,
- f) podporovat tvůrčí aktivity univerzity v rámci velkého výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, rozvíjet prostorové a přístrojové zázemí pro projekt CEITEC, podpořit sdílenou laboratoř projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC, podporovat zapojení fakulty v Národním programu udržitelnosti a případně dalších programech podílejících se na spolufinancování projektu CEITEC; podporovat zvyšování úrovně řízení projektu CEITEC (podpora v rámci navrhovaného projektu CRP MŠMT 3+),
- g) podporovat podávání, řešení a úspěšné zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agentur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků;
- h) podporovat institucionální výzkum fakulty s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti;
- i) podporovat specifický výzkum na fakultě s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit fakulty, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity);
- j) podporovat výzkum na fakultě z prostředků speciálních programů na národní i regionální úrovni, např. program Jihomoravského inovačního centra aj.,
- k) podporovat smluvní výzkum pro externí partnery podporující další tvůrčí rozvoj oborů tradovaných na fakultě a vytvářející podmínky pro užší výzkumnou spolupráci s praxí,

- l) podporovat výzkumnou spolupráci s jinými vysokými školami a výzkumnými institucemi,
- m) rozvíjet výzkumnou činnost směřující k potřebám aplikační sféry,
- n) podporovat přenos nových technologií a postupů do praxe, případně vytváření podnikatelských inkubátorů a vědeckotechnických parků,
- o) podporovat komercializaci výsledků tvůrčí činnosti,
- p) podporovat výměnu vědeckých poznatků v rámci účasti na kongresech, konferencích, seminářích a workshopech v Evropě i ve světě,
- q) rozšiřovat mobility akademických pracovníků a studentů podporující výměnu vědeckých informací a přinášející nové poznatky z jiných univerzit a výzkumných pracovišť na fakultu ze zahraničí,
- r) rozšiřovat mobility akademických pracovníků a studentů podporující výměnu vědeckých informací a přinášející nové poznatky z jiných univerzit a výzkumných pracovišť na fakultu z jiných univerzit a výzkumných pracovišť u nás,
- s) rozšiřovat mobility akademických pracovníků a studentů podporující výzkumnou spolupráci s aplikační sférou k realizaci výsledků výzkumu v praxi,
- t) zkvalitňování personálního zajištění tvůrčí činnosti především na základě soutěže o projekty poskytovatelů výzkumných prostředků s podporou úspěšných řešitelů a řešitelských týmů, výběr nových akademických pracovníků působících v oblasti výzkumu na základě výběrových řízení,
- u) zkvalitňování personálního zajištění tvůrčí činnosti začleňováním do výzkumných týmů talentovaných studentů magisterských studijních programů,
- v) rozšiřování personální tvůrčí kapacity fakulty účastí studentů doktorských studijních programů na excelentním výzkumu fakulty,
- w) podpora působení studentů doktorských studijních programů fakulty ve výzkumných aktivitách fakulty (podpora v rámci navrhovaného projektu univerzity CRP MŠMT 13+),
- x) podpora postdoktorandského působení absolventů doktorských studijních programů fakulty ve výzkumných aktivitách fakulty (podpora v rámci navrhovaného projektu univerzity CRP MŠMT 13+),
- y) rozšiřovat experimentální zázemí fakulty pro provádění experimentální výzkumné a vývojové činnosti přinášející nové teoretické poznatky a praktické zkušenosti v oborech působení fakulty,
- z) vytvářet prostorové, přístrojové, materiální a další podporující podmínky pro rozvoj tvůrčí činnosti na úrovni odpovídající tvůrčí činnosti ve vyspělých evropských zemích.

5.4.2 Publikační činnost

Strategický cíl

Rozšiřování a zkvalitňování uplatňování výsledků tvůrčí činnosti v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných kvalitních vědeckých časopisech.

Nástroje

- a) motivace akademických pracovníků k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti zejména ve formě kvalitních publikací v uznaných vědeckých časopisech, a to formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plnění podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností (vysílání na konference aj.),

- b) podporovat publikační činnost z výsledků tvůrčí činnosti na fakultě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích,
- c) rozvoj vlastního vědeckého časopisu *Maso International – Journal of Food Science and Technology* k prezentaci výstupů tvůrčí činnosti fakultních, národních i mezinárodních publikací zaměřených na bezpečnost a kvalitu potravin v anglickém jazyce,
- d) rozvoj vlastního odborného časopisu *Maso* k prezentaci výstupů tvůrčí činnosti fakultních, národních i mezinárodních zaměřených na bezpečnost a kvalitu masa a masných výrobků,
- e) evidence publikací v uznávaných vědeckých časopisech, jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na fakultě.

5.4.3 Hodnocení tvůrčí činnosti

Strategický cíl

Zvyšování vnějšího ohodnocení vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti fakulty v hodnocení tvůrčích aktivit výzkumných organizací.

Nástroje

- a) motivace akademických pracovníků k výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených uznatelných výsledků, plnění podmínek uznatelných výsledků podle kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení uznatelných výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností,
- b) podporovat vytváření uznatelných výstupů z výsledků tvůrčí činnosti na fakultě s preferencí aplikace těchto výstupů na úrovni výstupů uznatelných externími národními a případně mezinárodními metodikami,
- c) evidence uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.5 Odborná činnost

Strategický cíl

Prohloubení postavení fakulty jako profesního centra hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Nástroje

Uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární hygienické činnosti na fakultě, zejména v oblasti veterinární hygienické činnosti a laboratorní hygienické činnosti.

5.5.1 Odborná veterinární hygienická činnost

5.5.1.1 Veterinární hygienická činnost

Strategický cíl

Naplňování požadavku uskutečňování veterinární hygienické činnosti v oblasti porážky jatečného skotu, prasat a případně dalších druhů jatečných zvířat, zpracování a skladování surovin živočišného původu a činnosti poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílny s cílem plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technologii a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékárenských provozů a vytvářející velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost.

Nástroje

- a) uskutečňování veterinární hygienické činnosti na porážce jatečných zvířat na fakultě a v jatečných provozech spolupracujících s fakultou k zajištění potřebného počtu těl a orgánů porážených zvířat pro veterinární prohlídku jatečných zvířat před poražením a těla orgánů po poražení odpovídajících požadavkům na kvalitní výuku a úspěšnou národní i mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin,
- b) rozvoj veterinární hygienické činnosti v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně pro potřeby výuky veterinární hygieny ve smyslu požadavků na kvalitní výuku a úspěšnou národní i mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin.

5.5.1.2 Laboratorní hygienická činnost

Strategický cíl

Realizace laboratorní hygienické činnosti v oblasti veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii vytvářející podmínky pro kvalitní výuku a plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech veterinární medicíny v oblasti hygienické laboratorní činnosti, a dále výzkumného veterinárního hygienického diagnostického centra a plnění poslání výjimečného odborného pracoviště hygienické laboratorní diagnostiky.

Nástroje

- a) rozšiřování laboratorní hygienické činnosti na fakultě k zajištění potřebného množství diagnostických vzorků z oblasti veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku a úspěšnou národní i mezinárodní evaluaci/akreditaci,
- b) prohlubování laboratorní hygienické činnosti jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti hygienické laboratorní diagnostiky,
- c) uskutečňování laboratorní hygienické činnosti podle požadavků praxe z oblasti veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin

v gastronomii v souladu s nejnovějšími odbornými trendy v hygienické laboratorní diagnostice.

5.5.2 Další odborná činnost

Strategický cíl

Rozvíjet další odborná pracoviště fakulty vytvářejících součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

Nástroje

- a) podpora činnosti dalších odborných pracovišť fakulty k zajištění vysoké úrovně vzdělávací činnosti na fakultě, k zajištění podmínek pro specializovanou výzkumnou činnost a pro odbornou hygienickou činnost,
- b) zajištění technologického, technického a přístrojového vybavení dalších odborných pracovišť fakulty.

5.6 Internacionalizace

5.6.1 Internacionalizace ve vzdělávání

Strategický cíl

Posilovat postavení fakulty ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru spolupůsobí v evropských organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací, která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, a dále ve které je dalšími formami posilován mezinárodní kredit vysokoškolské instituce v evropském vysokoškolském prostoru.

Nástroje

- a) plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů s cílem dalšího uznání veterinárního vzdělávání na fakultě naplňujícího podmínky na toto vzdělávání stanovené předpisy Evropské unie,
- b) plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na fakultě formou uvedení na prestižním List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE,
- c) realizace nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených EAEVE na fakultě,
- d) uskutečňování vzdělávání vybraných částí výuky ve studijních oborech fakulty pro české studenty také v anglickém jazyce,
- e) uskutečňování vzdělávání ve studijních oborech fakulty v anglickém jazyce pro zahraniční studenty,
- f) uskutečňování mezinárodních letních škol pro zahraniční studenty v anglickém jazyce s cílem posilování mezinárodního působení fakulty a zvyšující mezinárodní kredit fakulty v zahraničí,

- g) rozšiřování mobilit studentů a akademických pracovníků, které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat zahraniční znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních univerzit, výzkumných a odborných institucí, a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na fakultě a přispívají tak k prohlubování evropské meziuniverzitní komunikace v oblasti vzdělávání a posilování vysokého kreditu fakulty v zahraničí,
- h) cílená podpora mobilit studentů a zaměstnanců z prostředků programu Erasmus+,
- i) cílená podpora mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA),
- j) cílená podpora mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na fakultě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na fakultě (podpora v rámci IP univerzity),
- k) uznávání částí studia absolvovaných v zahraničí,
- l) aktivní podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE, ve Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST, v European University Association – EUA, v European Universities Continuing Education Network – EUCEN,
- m) rozšiřování spektra úzké zahraniční spolupráce formalizované uzavřenými smlouvami o spolupráci s dalšími zahraničními univerzitami, výzkumnými institucemi a dalšími pracovišti,
- n) zapojení do komunitárních programů pro spolupráci ve vzdělávání v rámci Evropské unie i světa,
- o) vytváření podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na fakultě,
- p) plnění podmínek získaného Diploma Supplement Label a usilování o získání ECTS Label,
- q) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na fakultě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na fakultě.

5.6.2 Internacionalizace v tvůrčí činnosti

Strategický cíl

Prohlubovat mezinárodní kredit fakulty jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešení vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznávaných mezinárodních časopisech, organizováním mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na fakultě.

Nástroje

- a) rozšiřování účasti fakulty na řešení mezinárodních projektů, zejména výzkumných programů Evropské unie, a dále řešení projektů vytvářejících propojení evropských univerzit a výzkumných pracovišť do center řešících vědecké problémy,
- b) účast fakulty na velkých projektech mezinárodního rozsahu, zejména v projektu CEITEC a v dalších projektech velkého rozsahu,

- c) řešení vědeckých a výzkumných projektů v problematikách majících mezinárodní dopad získávaných výsledků,
- d) publikace vědeckých výsledků získaných na fakultě v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech,
- e) organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na fakultě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky,
- f) mobility akademických pracovníků a studentů zaměřené na vědecké pobyty na zahraničních univerzitách a výzkumných a odborných pracovištích umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními pracovišti.

5.7 Společenské působení

Strategický cíl

Rozšiřovat společenské působení fakulty činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření (zejména v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii) i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Nástroje

- a) aktivně působit ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty na úrovni zákonodárných orgánů (poslanců a senátorů), na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob,
- b) vytvářet prostředí kultivované výměny informací a názorů v oblasti profesního zaměření fakulty na úrovni pro odbornou veřejnost i ostatní veřejnost,
- c) podíl fakulty a jejích významných akademických pracovníků na připomínkových a rozhodovacích procesech státní, veřejné správy a samosprávy,
- d) organizace sportovních, kulturních, zájmových a společenských aktivit zvyšující standard obecných společenských hodnot a jeho vnímání veřejností s cílem kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

5.8 Spolupráce s praxí

Strategický cíl

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi fakulty.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni fakulty, poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností

fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty.

Nástroje

- a) poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni fakulty,
- b) poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery,
- c) poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe,
- d) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních oborů,
- e) zapojování představitelů a zástupců praxe do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům,
- f) zajišťování stáží a praxí pro studenty na pracovištích, v nichž absolventi nachází své uplatnění,
- g) podíl zástupců z praxe ve zkušebních komisích, odborných komisích, vědeckých radách a případně v dalších orgánech fakulty, kde mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě,
- h) společná organizace fakulty a subjektů z praxe vzdělávacích aktivit pro studenty, absolventy a odbornou i další veřejnost, odborných aktivit pro odbornou i další veřejnost,
- i) organizace dalších aktivit fakulty společně s praxí prohlubující spolupráci fakulty a institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

5.9 Pracovníci

5.9.1 Akademičtí pracovníci

Strategický cíl

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na fakultě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na fakultě.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů udržením stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

Nástroje

- a) přijímání akademických pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na fakultě,
- b) určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti akademickým pracovníkům s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně jejich činnosti,

- c) vyrovnání výukové zátěže akademických pracovníků mezi jednotlivými ústavu tak, aby se průměrné zatížení akademického pracovníka ústavu výukou blížilo průměrnému zatížení akademického pracovníka na fakultě,
- d) podpora akademických pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- e) zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků ve smyslu zabezpečení ochrannými pomůckami, podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené aj.,
- f) hodnocení výsledků činnosti akademických pracovníků na fakultě transparentními a objektivními postupy,
- g) motivace akademických pracovníků ke kvalitní vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména vyhodnocováním jejich činnosti v rámci systému hodnocení kvality výuky,
- h) motivace akademických pracovníků ke kvalitní výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou platového ohodnocení založeného na dosažených uznatelných výsledcích,
- i) motivace akademických pracovníků k další akademické činnosti, zejména v oblastech vytvářejících výrazný osobní pozitivní kredit v rámci fakulty i mimo ni,
- j) transparentní, objektivní a motivační systém mzdového odměňování akademických pracovníků respektující dosažené výsledky v činnosti akademických pracovníků,
- k) podpora sladování rodinné a pracovní oblasti ve smyslu umožňování flexibilní pracovní doby, snižování pracovních úvazků, systému home office aj.,
- l) motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného platového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení,
- m) zvyšování personální fakultní kultury akademických pracovníků.

5.9.2 Neakademičtí pracovníci

Strategický cíl

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti neakademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro jejich činnost, hodnocení jejich činnosti na fakultě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na fakultě.

Nástroje

- a) přijímání pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na fakultě,
- b) určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně jejich činnosti,
- c) vyrovnání pracovní zátěže neakademických pracovníků mezi jednotlivými ústavu tak, aby se průměrné zatížení neakademického pracovníka kliniky nebo ústavu činností blížilo v obsahově srovnatelné činnosti průměrnému zatížení neakademického pracovníka na fakultě,

- d) podpora pracovníků v prohlubování jejich znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- e) zlepšování podmínek pro činnost neakademických pracovníků ve smyslu zabezpečení ochrannými pomůckami, podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.,
- f) hodnocení výsledků činnosti pracovníků na fakultě transparentními a objektivními postupy,
- g) zvyšování personální fakultní kultury neakademických pracovníků.

5.10 Vnitřní předpisy

Strategický cíl

Zkvalitňování právního prostředí na fakultě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

Nástroje

- a) implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů fakulty (podpora v rámci IP univerzity),
- b) vytvoření nových vnitřních předpisů podle požadavků obecně závazných právních předpisů a podle potřeb zajišťování činnosti fakulty,
- c) novelizace stávajících vnitřních předpisů podle změn v obecně závazných právních předpisech a podle potřeb zajišťování činnosti fakulty,
- d) vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na fakultě,
- e) vytvoření systému vnitřních předpisů fakulty a zajištění přístupnosti všech vnitřních předpisů fakulty v aktuálním znění pro všechny zaměstnance a studenty fakulty.

5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti

5.11.1 Prostorové, přístrojové, materiálové a administrativní zajištění činnosti

Strategický cíl

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Nástroje

- a) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty ke splnění všech požadavků vyplývajících z právních předpisů Evropské unie a České republiky,

- b) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci vzdělávací činnosti, národní akreditaci fakulty a jejích studijních oborů, a plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření fakulty,
- c) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty vyplývající z požadavků na jedinečnou a kvalitní tvůrčí činnost zaměřenou na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii,
- d) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty pro zajišťování odborné činnosti na úrovni jedinečného centra vysoké úrovně odborné činnosti v oblastech profesního zaměření fakulty,
- e) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty pro zajištění potřeb v oblasti společenského působení fakulty na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

5.11.2 Informačně technologické zajištění činnosti

Strategický cíl

Rozvoj informačně technologického zabezpečení činnosti fakulty na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Nástroje

- a) obměna počítačového vybavení na fakultě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými (podpora v rámci IP univerzity),
- b) aktualizace a rozšíření softwarového vybavení fakulty.

5.12 Financování

5.12.1 Financování vzdělávání a souvisejících činností

5.12.1.1 Neinvestiční financování vzdělávací a související činnosti na základě normativního nebo kontraktového financování

Strategický cíl

Financování vzdělávací a související činnosti fakulty z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě.

Nástroje

Posilování plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků normativního nebo kontraktovaného financování vycházejících normativně z počtu studentů fakulty, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu a dalších parametrů stanovených pro výpočet příspěvku a dotace pro univerzitu a dále pro fakultu, případně posilování plnění nových pravidel normativního financování vzdělávací činnosti nebo pravidel kontraktovaného financování vysokých škol.

5.12.1.2 Neinvestiční financování vzdělávací a související činnosti na základě dalších forem podpory z prostředků státního rozpočtu

Strategický cíl

Financování vzdělávací a související činnosti na fakultě s využitím další formy podpory z prostředků státního rozpočtu vyplývající zejména z mimonormativních prostředků MŠMT.

Nástroje

- a) podpora přípravy, podání a řešení rozvojových projektů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT) a využití prostředků rozvojových projektů MŠMT s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti,
- b) podpora přípravy, podání a řešení projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) z prostředků MŠMT a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti na fakultě,
- c) podpora získávání dalších prostředků z rozpočtu MŠMT, jiných ministerstev, případně prostředků z rozpočtu krajů, měst a obcí na vzdělávací a související činnosti.

5.12.1.3 Neinvestiční financování vzdělávací činnosti a související činnosti s využitím prostředků Evropské unie

Strategický cíl

Financování vzdělávací a související činnosti na fakultě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě.

Nástroje

Podpora přípravy, podávání a řešení projektů v rámci vyhlášených programů Evropské unie a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na fakultě v oblastech jejich aplikace.

5.12.1.4 Neinvestiční financování vzdělávací činnosti a související činnosti z dalších prostředků mimo státní rozpočet

Strategický cíl

Financování vzdělávací činnosti na fakultě s využitím dalších zdrojů mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů.

Nástroje

- a) podpora získávání prostředků hygienické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních oborech podporují,
- b) navyšování prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují a tak vzdělávací činnost ve studijních oborech podporují,
- c) získávání prostředků z dalších zdrojů a podpora pracovišť, které tyto prostředky na vzdělávací činnost fakulty získávají.

5.12.2 Financování tvůrčí činnosti

5.12.2.1 Financování tvůrčí činnosti z prostředků mezinárodních výzkumných projektů

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z prostředků mezinárodních výzkumných projektů a podpora těch pracovišť fakulty, které mezinárodní výzkumné projektu realizují.

Nástroje

- a) prostředky mezinárodních výzkumných projektů řešených pracovišti fakulty a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto prestižní výzkumné projekty,
- b) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti financované z prostředků mezinárodních výzkumných projektů na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.2.2 Financování tvůrčí činnosti z prostředků velkých výzkumných projektů

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z prostředků velkých výzkumných projektů a podpora těch pracovišť fakulty, které tyto velké výzkumné projekty realizují.

Nástroje

- a) prostředky velkých výzkumných projektů řešených pracovišti fakulty a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto velké výzkumné projekty,
- b) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti financované z prostředků velkých výzkumných projektů na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.2.3 Financování tvůrčí činnosti z prostředků národních grantových agentur

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z prostředků projektů národních grantových agentur a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto grantové projekty.

Nástroje

- a) prostředky národních grantových agentur získané v rámci grantů řešených pracovišti fakulty a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto velké výzkumné projekty,
- b) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti financované z prostředků národních grantových agentur na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.2.4 Financování tvůrčí činnosti z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z prostředků na institucionální rozvoj výzkumných organizací se zvýšeným důrazem na uznatelné výstupy z tvůrčí činnosti a podpora zejména těch pracovišť fakulty, na základě jejichž činnosti byly tyto prostředky získány, a která vykazují dlouhodobě významné uznatelné výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti vzniklé z těchto prostředků na fakultě.

Nástroje

- a) prostředky institucionální podpory výzkumných organizací pro efektivní tvůrčí činnost s uznatelnými výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti vzniklé na fakultě a podpora pracovišť fakulty, jejichž uznatelné výsledky přispívají k získání těchto prostředků,
- b) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti institucionální podpory výzkumných organizací na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.2.5 Financování tvůrčí činnosti z prostředků podpory na specifický vysokoškolský výzkum

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z prostředků podpory na specifický vysokoškolský výzkum se zvýšeným důrazem na uznatelné výstupy z tvůrčí činnosti a podpora zejména těch pracovišť fakulty, na základě jejichž činnosti byly tyto prostředky získány, a která vykazují dlouhodobě významné uznatelné výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti vzniklé z těchto prostředků na fakultě.

Nástroje

- a) prostředky specifického vysokoškolského výzkumu pro podporu studentských projektů, které na základě vědeckého vedení přinášejí kvalitní studentský výzkum s uznatelnými výsledky z oblasti vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností, a podpora pracovišť fakulty, jejichž uznatelné výsledky vzniklé na fakultě přispívají k získání těchto prostředků;
- b) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti specifického vysokoškolského výzkumu na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.2.6 Financování tvůrčí činnosti z prostředků smluvního výzkumu

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z prostředků smluvního výzkumu se zvýšeným důrazem na odpovídající předávání výsledků výzkumu smluvním zadavatelům (institucím, organizacím, podnikům a dalším právnickým a fyzickým osobám) a podpora zejména těch pracovišť fakulty, které tento smluvní výzkum realizují s pozitivním přínosem pro fakultu.

Nástroje

- a) prostředky smluvního výzkumu pro realizaci tvůrčí činnosti s uznatelnými výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti vzniklé na fakultě a podpora pracovišť fakulty, jejichž činnost přispívá k rozvoji smluvního výzkumu na fakultě,
- b) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti smluvního výzkumu na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.2.7 Financování tvůrčí činnosti z dalších prostředků

Strategický cíl

Financování tvůrčí činnosti z dalších prostředků a podpora zejména těch pracovišť fakulty, které získávají prostředky na výzkum z dalších nestátních zdrojů a tento výzkum realizují s pozitivním přínosem pro fakultu.

Nástroje

- a) prostředky hygienické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají,
- b) prostředky anglického studijního programu a podpora pracovišť, které tyto výzkumné prostředky svojí činností získávají,
- c) prostředky z dalších zdrojů mimo státní rozpočet a podpora pracovišť, které tyto prostředky na tvůrčí činnost získávají,
- d) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti z dalších prostředků mimo státní rozpočet na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

5.12.3 Financování odborné činnosti

Strategický cíl

Financování odborné hygienické činnosti z prostředků získaných touto činností a podpora zejména těch pracovišť fakulty, které získávají tyto prostředky.

Nástroje

Financování odborné veterinární hygienické činnosti na fakultě, zejména v oblasti veterinární hygienické činnosti a laboratorní hygienické činnosti, z prostředků získaných touto činností.

5.12.4 Financování společenského působení fakulty

Strategický cíl

Financování společenského působení fakulty z prostředků multizdrojového původu.

Nástroje

Financování společenského působení fakulty z prostředků na vzdělávání a související činnosti, z prostředků na tvůrčí činnost, z prostředků odborné činnosti a dalších prostředků k zajištění společenského působení fakulty ve smyslu naplnění odpovědnosti fakulty za profesní i obecně společenskou kultivaci regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí.

5.12.5 Investiční financování

5.12.5.1 Investiční financování - stavby

Strategický cíl

Ve spolupráci s univerzitou řešit prostorové zabezpečení fakulty z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na fakultě, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a zabezpečení pro společenské působení fakulty, ve smyslu potřeby naplnění požadavků vyplývajících z právních předpisů a požadavků státní správy na proozy fakulty a naplnění prostorové návaznosti pracovišť fakulty a rozvoje těchto činností.

Nástroje

- a) rekonstrukce budovy číslo 32 (Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare). Rekonstrukce budovy byla koncipována již v roce 2011, v současné době se budova nachází v havarijním stavu. v prvním podzemním podlaží jsou umístěny akreditované zvířetníky, dochází zde však vlivem vysoké prosakující vlhkosti zdiva ke strávení všech ochranných izolací, dochází k místnímu rozpadu zdiva a tím k narušování a ohrožování statiky celé budovy, což bylo konstatováno ve výroku znaleckého posudku zpracovaného v roce 2007. Rozvody veškerých médií a infrastruktury, které jsou ještě z let, kdy byla budova postavena v nadzemních patrech, jsou ve stavu, který neodpovídá současným normám, předpisům a požadavkům. Je nezbytně nutné dořešit kanalizaci, která s ohledem na proozy v budově umístěné musí být řešena jako větev infekční a neinfekční. Budova vykazuje velké energetické ztráty prostupnosti tepla ze zdiva, oken a dveří. Střecha je ve stavu před generální rekonstrukcí. Budovu č. 32 je proto nezbytné zásadním způsobem rekonstruovat v nejbližší době a tím umožnit pokračování vzdělávací a vědecké a výzkumné činnosti univerzity. Rekonstrukcí budovy č. 32 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare. Realizace rekonstrukce se předpokládá v období let 2016 až 2017.
- b) Výstavba zvířetníku pro Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare. Zvířetník je zásadní a nezbytnou součástí provozu Ústavu veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare pro zajištění vzdělávací činnosti ústavu a tvůrčích činností ústavu v oblasti etologie, welfare zvířat a ochrany zvířat zejména s ohledem na udržení vysoké a kvalitní vědecké publikační aktivity ústavu. Realizace výstavby se předpokládá v období od r. 2020.
- c) Demolice budovy č. 16 (bývalý Ústav dějin a cizích jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Stará budova č. 16 je v havarijním stavu a víceméně ji již nelze využívat k činnostem na univerzitě. Na místě, které vznikne odstraněním staré budovy č. 16, bude vystavěna nová budova č. 16, která bude představovat prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin. Tato nová budova bude využívána pro výukové a výzkumné účely v oblasti hygieny a technologie vegetabilních potravin. V novém objektu budou umístěny výukové prostory simulující reálný proces výroby, zpracování a skladování vegetabilních potravin, jejich sensorické posuzování a mikroskopické pozorování, posluchárna a seminární místnosti pro výuku, pracovny pedagogů a zázemí pro studenty. Realizace výstavby se předpokládá v období let 2016 až 2017.

- d) Rekonstrukce a dobudování budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvířete, ryb a včel). Budova je v havarijním stavu s narušenou izolací, s rozpadem zdiva, narušenými okny a střechou a nevyhovujícími provozními návaznostmi z pohledu hygienických, nakažových, organizačních a dalších požadavků. Rekonstrukcí a dobudováním budovy č. 25 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ekologie a chorob zvířete, ryb a včel). Realizace rekonstrukce se předpokládá v období let 2016 až 2017.
- e) Rekonstrukce a nástavba budovy č. 15 (Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny). Proběhne celková rekonstrukce objektu. Rekonstrukcí budovy č. 15 se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav výživy a Ústav zootechniky a zoohygieny. Nástavbou vzniknou nové prostory pro doktorandy a posluchárna pro oba ústavy. Realizace rekonstrukce se předpokládá v období let 2017 až 2019.
- f) Zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich části v areálu univerzity v roce 2017 (s podporou IP univerzity).
- g) Rekonstrukce a dobudování budovy č. 31 (pro umístění Ústavu biologie a chorob volně žijících zvířat). Budova neodpovídá svým vnitřním uspořádáním uskutečňování moderní výuky a zejména výzkumu na úrovni moderních provozních postupů a nejnovějších laboratorních analýz. Budova vyžaduje modernizaci a tato modernizace je spojena s dispoziční změnou týkající se koncepce rozvoje výuky a výzkumu zaměřeného na choroby volně žijících zvířat. Realizace rekonstrukce se předpokládá v období od roku 2020.
- h) Výstavba nové budovy č. 21 představující prostorové zázemí ústavu Gastronomie a navazující menzu pro studenty a zaměstnance univerzity. Výstavbou se vyřeší problematika prostorového umístění nového studijního programu univerzity, a to zejména jeho praktické výukové a výzkumné části, zaměřené na nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, zázemí nového Ústavu gastronomie a navazující studentské a zaměstnanecké stravování v areálu univerzity. Výstavba menzy v areálu univerzity se předpokládá od r. 2020.
- i) Rekonstrukce experimentální části budovy č. 12 Pavilonu hygieny (Ústav hygieny a technologie mléka). Rekonstrukcí experimentální části budovy by se vytvořily moderní podmínky pro rozšíření vědecké a odborné experimentální činnosti v oblasti hygieny a technologie potravin, bezpečnosti a kvality potravin a také veterinárních aspektů gastronomie. Realizace výstavby se předpokládá v období do r. 2020 za předpokladu financování z Evropských strukturálních a investičních fondů.
- j) Rekonstrukce experimentální části budovy č. 13 Pavilonu doc. Hökla (Ústav hygieny a technologie masa). Rekonstrukcí experimentální části budovy by se vytvořily moderní podmínky pro rozšíření vědecké a odborné experimentální činnosti v oblasti hygieny a technologie potravin, bezpečnosti a kvality potravin a také veterinárních aspektů gastronomie. Realizace výstavby se předpokládá v období do r. 2020 za předpokladu financování z Evropských strukturálních a investičních fondů.
- k) Podpora energetické úspornosti fakultních budov a provozů v areálu univerzity, a to zejména realizací stavebních a energetických opatření k úspoře energie na univerzitě, stavební a technologické řešení mimořádných situací v návaznosti na plán krizové připravenosti univerzity spočívajících v nevyhovujících nakažových, infekčních, hygienických a bezpečnostních rizicích budov a zařízení univerzity, a dále způsobených neobvyklými přírodními podmínkami nebo působením jiných neobvyklých jevů a činností (povodně, záplavová vlna, požár, úhyny a nemoci zvířat apod.).

5.12.5.2 Investiční financování – přístroje a ostatní zabezpečení

Strategický cíl

Podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování přístrojové úrovně výukových a výzkumných a odborných provozů, laboratoří, poloprovozních dílen, porážky jatečných zvířat, provozů pro provádění pokusů na zvířatech, a dalších výukových a výzkumných provozů a podpůrných provozů fakulty.

Nástroje

- a) obnova počítačové základny fakulty postupnou náhradou starých typů počítačů za nové (podpora v rámci IP univerzity),
- b) modernizace investičního přístrojového vybavení pro výuku z rozpočtových prostředků na vzdělávání a související činnosti univerzity, zejména z fondu FRIM,
- c) modernizace investičního přístrojového vybavení na tvůrčí činnost z prostředků na tvůrčí činnost, zejména z mezinárodních výzkumných projektů, z prostředků velkých výzkumných projektů (CEIEC aj.), z prostředků národních grantových agentur, z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací, z prostředků specifického výzkumu vysokých škol, z prostředků smluvního výzkumu,
- d) modernizace investičního přístrojového vybavení na odbornou činnost z prostředků získaných odbornou hygienickou činností,
- e) modernizace přístrojového vybavení pro výuku v anglických studijních programech z prostředků získaných výukou od zahraničních studentů v rámci realizace výuky ve studijních programech v angličtině,
- f) modernizace investičního přístrojového vybavení z prostředků projektů programů EU s možností investičního dovybavování výukových a dalších provozů fakulty,
- g) modernizace investičního přístrojového vybavení z prostředků dalších zdrojů s možností investičního dovybavování výukových, tvůrčích, odborných a dalších provozů fakulty,

5.13 Řízení fakulty

Strategický cíl

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení fakulty, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty.

Nástroje

- a) posilování systému strategicky orientovaného řízení založeného na vymezení strategických a dílčích cílů a vyhodnocování jejich plnění,
- b) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení fakulty ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí na fakultě,
- c) prohlubování systému řízení fakulty a organizace řídicích procesů ve smyslu využívání údajů významných pro řídicí procesy na fakultě, zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí,
- d) rozšiřování získávání dat o činnostech fakulty a využívání těchto dat pro řídicí činnost fakulty,

- e) zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty výběrem kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrového řízení a zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků fakulty jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.

5.14 Propagace a marketing

5.14.1 Péče o historii a tradice fakulty

Strategický cíl

Podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty fakulty, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s fakultou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků fakulty, u odborné i ostatní veřejnosti.

Nástroje

- a) organizace aktivit připomínající významná výročí fakulty i jednotlivých pracovišť veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, gastronomie,
- b) organizace konferencí, seminářů a workshopů zaměřených na významné osobnosti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, gastronomie,
- c) podpora činnosti Klubu dějin veterinární medicíny, v němž se setkávají profesori a další akademičtí pracovníci fakulty, kteří již odešli do důchodu, avšak jejich zájem o VFU Brno a o historii veterinární medicíny pokračuje,
- d) poskytování informací o významných výročích fakulty, aktivitách zaměřených na historii fakulty a obdobných činnostech na fakultě odborné i ostatní veřejnosti a médiím.

5.14.2 Propagace a marketing

Strategický cíl

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potencionálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s fakultou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

Nástroje

- a) rozvíjení činnosti oddělení pro kvalitu a propagaci fakulty,
- b) rozšiřování spolupráce s médii, zejména s tiskem, rozhlasem a televizí, podávající informace o dění na fakultě a poskytující informace pro veřejnost z oborů působení fakulty, tj. z oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a gastronomie,
- c) vydávání tiskových zpráv týkajících se fakulty,

- d) vytvoření prezentačních dokumentů fakulty s cílem propagačního a marketingového využití u různých cílových skupin – uchazečů, studentů, absolventů, veřejnosti, orgánů, institucí, podniků a dalších zájemců o činnost na fakultě,
- e) provozování www stránek fakulty, jejich aktualizace a modernizace,
- f) zapojení fakulty v rámci její prezentace do sociálních sítí (Facebook, Twitter, Google Plus aj.),
- g) udržování jednotného prezentačního vizuálního formátu univerzity a fakulty,
- h) prezentace vzdělávací činnosti na fakultě pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě vzdělávání ve studijních oborech,
- i) prezentace výsledků výzkumné činnosti fakulty formou přístupnou pro odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě výzkumu a jeho významu pro společnost,
- j) prezentace odborné činnosti na fakultě podávající informace o rozsahu, kvalitě a významných změnách v hygienické činnosti,
- k) organizace vybraných aktivit fakulty s účastí odborné i ostatní veřejnosti v areálu i mimo areál univerzity, zejména spojených s výročími fakulty, s tradicemi fakulty, podporující sportovní, kulturní a zájmový život studentů na fakultě,
- l) organizace společenských aktivit fakulty prosazující dobré jméno fakulty v odborné i ostatní veřejnosti,
- m) spolupráce s ostatními vysokými školami na aktivitách v rámci vysokého školství podporujících informovanost o akademických činnostech na českých vysokých školách, např. společné zahajování akademického roku na českých vysokých školách, společná stanoviska vysokých škol ke vzdělávání na univerzitách, k výzkumu a další,
- n) spolupráce s výzkumnými organizacemi na propagačních aktivitách týkajících se velkých výzkumných projektů a dalších výzkumných aktivit,
- o) účast na mezinárodních aktivitách zvyšujících informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium na fakultě, a o výzkumu a dalších akademických aktivitách fakulty v zahraničí, například mezinárodních a národních veletrzích podporujících informovanost o fakultě,
- p) spolupráce se zahraničními univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o univerzitním vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazující odborné profesní činnosti v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a gastronomie u nás i v zahraničí, a dalších.

5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie

5.15.1 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie zaměřený na zvýšení úrovně fakulty a lidských zdrojů

Strategický cíl

Zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách společně se zkvalitněním strategického řízení vysokých škol, rozvoj lidských zdrojů pro výzkum a vývoj,

včetně podpory výuky spojené s výzkumem, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách.

Nástroje

- a) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Specifického cíle 1 až 4 (ESF výzva) se zaměřením na
 - tvorbu systémů vnitřního zajišťování kvality na vysokých školách,
 - zkvalitnění vzdělávací činnosti univerzity,
 - modernizaci vzdělávací činnosti,
 - relevanci studijních programů,
 - stáže studentů,
 - podporu studentů se specifickými potřebami,
 - posílení internacionalizace,
 - spolupráci s praxí,
 - podporu poradenských center,
 - podporu kvalifikace pro strategické řízení vysokých škol,
 - zvyšování kvalifikace akademických pracovníků,
 - zvyšování kvalifikace pracovníků pro celoživotní vzdělávání,
- b) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Specifického cíle 1 (ERDF výzva) se zaměřením na
 - zkvalitnění vzdělávací infrastruktury univerzity,
 - adaptaci prostorových a materiálních podmínek pro praktickou výuku,
 - zpřístupnění univerzity znevýhodněným skupinám,
- c) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Specifického cíle 5 (Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů) se zaměřením na
 - rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů,
 - zajištění klíčových výzkumných a akademických pracovníků.

5.15.2. Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie zaměřený na posilování kapacit pro kvalitní výzkum

Strategický cíl

Zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na dosažení špičkové úrovně českého výzkumu v mezinárodním měřítku, zlepšení spolupráce ve výzkumu, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro přípravu budoucích výzkumníků.

Nástroje

- a) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 1 Specifického cíle 1 (Excelentní výzkumné týmy) se zaměřením na
 - rozvoj kapacit výzkumných týmů,
 - dobudování, modernizaci či upgrade infrastruktury,
 - rozvoj strategického partnerství,

- b) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 1 Specifického cíle 1 (Výzkumné infrastruktury, centra excelence a excelentní výzkumné týmy) se zaměřením na
 - výzkumné infrastruktury,
 - centra excelence a excelentní výzkumné týmy – budování a modernizace infrastruktury,
 - rozvoj kapacit výzkumných týmů,
 - projekty špičkového výzkumu a vědy,
 - vytváření strategických partnerství,
 - mezinárodní spolupráci,
- c) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 1 Specifického cíle 2 (Projekty v předaplikační fázi) se zaměřením na
 - realizaci výzkumných projektů v předaplikační fázi,
- d) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 1 Specifického cíle 3 (Výzkumně vzdělávací infrastruktury – budování a modernizace) se zaměřením na
 - výzkumné infrastruktury pro vzdělávací účely – budování či jejich modernizace,
- e) příprava, případné podání a případné řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 1 Specifického cíle 4 (Strategické řízení na národní úrovni, Centrální informační zdroje) se zaměřením na
 - podporu volného přístupu k vědeckým informacím,
 - systém centrálních informačních zdrojů pro vědu a výzkum.

5.15.3 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie zaměřený na další oblasti činnosti fakulty

Strategický cíl

Zapojení fakulty do dalších Operačních programů strukturálních fondů Evropské unie v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

Nástroje

Příprava, případné podání a případné řešení projektu fakultou v dalších Operačních programech strukturálních fondů Evropské unie v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

6 Silné a slabé stránky fakulty

6.1 Silné stránky

FVHE VFU Brno disponuje silnými stránkami, které zvýrazňují specifiku fakulty v jejím postavení v rámci systému vysokých škol v České republice. Tyto silné stránky vyplývají z úrovně, kterou FVHE VFU Brno dosáhla v dlouhodobém působení v rámci vysokého školství a zvláště pak se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii. Za silné stránky lze označit následující skutečnosti:

- a) vysoká úroveň vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie naplňující směrnici Evropské unie č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací a splňující další požadavky evropských institucí na veterinární vzdělávání a řadící tak fakultu v jejím veterinárním zaměření mezi kvalitní veterinární univerzitní instituce v Evropě,
- b) vysoká úroveň vzdělávání v oblasti ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin zajišťující vysoký zájem o toto studium na fakultě,
- c) úspěšné mezinárodní ohodnocení veterinárních studijních programů v rámci mezinárodní evaluace provedené Evropskou asociací veterinárních univerzit s výsledkem zveřejněným v roce 2014 a uvedení FVHE VFU Brno na prestižním seznamu evropských veterinárních univerzit Evropy,
- d) výrazná úroveň mezifakultní integrace výuky mezi veterinárními fakultami, umožňující soustředění rozhodujících kapacit profilujících předmětů na příslušnou fakultu, pro niž je prostorové, přístrojové, materiální a personální zabezpečení v dané oblasti zásadní z hlediska jejího profesního zaměření,
- e) mimořádný zájem o studium ve všech studijních oborech FVHE VFU Brno,
- f) kvalitní studijní programy na úrovni bakalářského, navazujícího magisterského, magisterského a doktorského studia akreditované Akreditační komisí,
- g) akreditace akreditovaných magisterských studijních programů v anglickém jazyce,
- h) uskutečňování kvalitní praktické výuky v poloprovozních dílnách a na jatkách, v laboratořích a také v provozech Školního zemědělského podniku Nový Jičín a dalších zařízeních VFU Brno,
- i) specializovaná zařízení pro výzkum a výuku,
- j) realizace kreditního systému výuky (ECTS) v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programech, vydávání Dodatku k diplomu (Diploma Supplement) absolventům studia a potvrzení o pozitivní mezinárodní evaluaci absolventům veterinárního studijního programu,
- k) úspěšné uplatňování absolventů v praxi,
- l) velmi úzká spolupráce s potenciálními zaměstnavateli absolventů, zejména se Státní veterinární správou, Komorou veterinárních lékařů, soukromými veterinárními lékaři, potravinářskými podniky,
- m) rozvinutý systém celoživotního vzdělávání zejména pro veterinární lékaře, zahrnující vzdělávání pro výkon povolání, tak také vzdělávání zájmové a realizace Univerzity třetího věku se zájmem překračujícím možnosti VFU Brno,
- n) systém doktorských studijních programů umožňující kvalitní doktorské vzdělávání,
- o) kvalitní výzkumná činnost opírající se o řešení množství problematik s výrazným počtem kvalitních uznatelných vědeckých výstupů,

- p) interní grantová agentura VFU Brno, umožňující výzkumnou činnost magisterským studentům, doktorandům a začínajícím vědeckým pracovníkům fakulty,
- q) přístup do vědeckých databází a informačních zdrojů prostřednictvím Internetu, umožňující efektivní vyhledávání vědeckých a odborných informací,
- r) úspěšná publikační činnost FVHE VFU Brno zejména v impaktovaných vědeckých časopisech řadí fakultu v této oblasti mezi nejefektivnější veřejné vysoké školy v České republice,
- s) vlastní vědecký časopis Maso International – Journal of Food Science and Technology,
- t) vlastní odborný časopis Maso,
- u) rozvíjející se mobility studentů a akademických pracovníků nejen v rámci Evropy, ale také do dalších částí světa,
- v) vysoký kredit FVHE VFU Brno ve všech evropských organizacích zaměřených na univerzitní vzdělávání (EAU, EUCEN), zvláště veterinárních lékařů (EAEVE, VetNEST),
- w) zapojení akademických pracovníků FVHE VFU Brno v mezinárodních profesních organizacích, vytvářející tak výrazný pozitivní kredit fakulty v zahraničí,
- x) prohlubující se spolupráce s některými zahraničními fakultami v Evropě i USA vedoucí k realizaci výměnného programu pro studenty a akademické pracovníky,
- y) stipendijní program VFU Brno pro studenty, zahrnující stipendia prospěchová, pro vědecké pomocné síly, dále stipendia ubytovací, sociální, doktorská, zvláštní, do zahraničí a další,
- z) vlastní ubytovací kapacity univerzity pro studenty FVHE VFU Brno na Kaunicových kolejích, které vytváří předpoklady pro dobré ubytování studentů a uskutečňování kulturních aktivit studentů v místě jejich ubytování,
- aa) možnosti sportovních aktivit studentů a zaměstnanců fakulty ve sportovních zařízeních univerzity i v rámci jednotlivých akcí organizovaných Ústavem tělesné výchovy a sportu i mimo areál VFU Brno,
- bb) soustředění vzdělávacích i výzkumných pracovišť fakulty do jednoho univerzitního areálu VFU Brno, které vytváří jedinečné podmínky pro spolupráci fakult a jednotlivých pracovišť univerzity v oblasti vzdělávání i výzkumu,
- cc) Školní zemědělský podnik Nový Jičín a veterinární kliniky v areálu VFU Brno umožňující další, zejména praktickou vzdělávací, výzkumnou a odbornou činnost v oborech studijního programu Veterinární hygieny a ekologie,
- dd) probíhající stavební rekonstrukce a modernizace budov areálu VFU Brno umožňující prostorové zabezpečení rostoucích nároků na kvalitní hygienickou výuku a výzkum.

6.2 Slabé stránky

FVHE VFU Brno se svým působením snaží maximálně odstraňovat nebo alespoň snižovat působení nedostatků, přesto za slabé stránky FVHE VFU Brno lze označit následující skutečnosti:

- a) finanční náročnost hygienického vzdělávání, která způsobuje nedostatek finančních prostředků na fakultě (potvrzená mj. také mezinárodní evaluací); v možnostech VFU Brno je řešení velmi omezené, nicméně FVHE VFU Brno výrazně podporuje aktivity vedoucí k získání mimonormativních dalších prostředků pro vzdělávací a výzkumný provoz fakulty, spočívající zejména v prostředcích pro tvůrčí činnost, v realizaci výuky studijních programů v anglickém jazyce samoplátců, v organizaci poplatkového

- celoživotního vzdělávání, v uskutečňování hygienické, v zapojení do řešení rozvojových projektů a v účasti na řešení programů evropských strukturálních fondů,
- b) vyšší neúspěšnost studia ve studijních oborech programu Veterinární hygiena a ekologie (zejména obor Veterinární hygiena a ekologie); řešení této slabé stránky lze spatřovat v opatřeních spočívajících zejména v poradenství na studijních odděleních fakult, uskutečňování moderních metod výuky (multimediální výuka, multimediální učební texty apod.), v realizaci kreditního systému (určité rozvolnění výuky), v aplikaci diferenciací výuky zejména ve vyšších ročnících studia (umožňující vyšší volitelnost předmětů ve výuce) a opatřeních dalších, přesto však je třeba počítat se skutečností, že veterinární vzdělávání je jedno z vůbec nejobtížnějších a proto neúspěšnost zůstane na fakultě pravděpodobně vysoká i v budoucnosti,
 - c) přetížení akademických pracovníků výukou; řešení spočívá v koncentraci výuky v některých předmětech do větších studijních skupin, v uskutečnění moderních forem výuky využívající multimediálních možností, v navýšení počtu akademických pracovníků v případech, kde to umožňují prostředky získané normativním způsobem na vyšší počet studentů,
 - d) personální zajištění výuky, výzkumu, odborných a dalších činností na fakultě by mohlo být v zastoupení vyšších kvalifikačních stupňů akademických hodností výraznější a vyšší by mohlo být zastoupení těchto pracovníků do věku 60 let; řešení spočívá v integraci výzkumu a tím podpoře výzkumné činnosti mladších akademických pracovníků zejména v kolektivech úspěšně řešících výzkumné projekty a aktivně publikujících výsledky své vědecké práce,
 - e) nedostatek finančních prostředků na modernizaci technického přístrojového vybavení vzdělávacích a výzkumných pracovišť fakulty tak, aby byla udržena úroveň současného vysokého kreditu FVHE VFU Brno v zahraničí; řešení spočívá v pokračování řešení projektů umožňujících investiční vybavení pracovišť FVHE VFU Brno, podávání grantových projektů zahrnujících investiční dovybavování fakulty, účast na rozvojových programech MŠMT, zapojení do projektů evropských strukturálních fondů, zejména investičních programů, případně dalších projektů avšak s ohledem na možnosti financování odpisů VFU Brno,
 - f) nedokončená rekonstrukce a modernizace některých budov fakulty v areálu univerzity; řešení spočívá v realizaci modernizace a rekonstrukce prostorové kapacity univerzity, která umožní další zvýšení úrovně vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a společenského působení fakulty v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a gastronomie.

6.3 Příležitosti

Při realizaci záměrů uskutečňování vzdělávací, tvůrčí, odborné a další akademické činnosti na FVHE VFU Brno a jejího dalšího rozvoje lze očekávat následující příležitosti:

- a) posílení kvality zejména vzdělávací činnosti na fakultě zavedením systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností,
- b) výrazný zájem o studium veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- c) moderní studijní programy veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare a bezpečnosti a kvality potravin,
- d) nový studijní program zaměřený na nezávadnost potravin gastronomii,

- e) další rozvoj vzdělávacích možností s využitím multimediální podpory při výuce a studiu, projektové a problémově orientované výuky, informačních technologií,
- f) rozšíření možností výuky ve studijních programech FVHE VFU Brno v anglickém jazyce,
- g) integrovaná výuka zejména mezi Fakultou veterinárního lékařství a Fakultou veterinární hygieny a ekologie,
- h) prohlubující se kvalita doktorských studijních programů,
- i) rozvíjející se celoživotní vzdělávání v oboru tradovaného na FVHE VFU Brno,
- j) možnosti mezinárodních výzkumných projektů,
- k) rozvoj projektu CEITEC do jeho řešení a tím zvýšení výzkumné kapacity fakulty v oblasti excelence jejího zaměření,
- l) účast na řešení dalších výzkumných projektů,
- m) možnosti získávání výzkumných grantových projektů a zvyšování počtu publikačních výstupů,
- n) možnosti rozvoje vybraných oblastí činnosti fakulty z prostředků Evropské unie,
- o) rostoucí možnosti pro mobility studentů a akademických pracovníků,
- p) zvyšující se elektronizace všech činností na FVHE VFU Brno,
- q) rostoucí dostupnost informačních zdrojů pro vzdělávání, tvůrčí činnost a odbornou činnost,
- r) uskutečňování hygienické činnosti,
- s) rozvoj činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín, zkvalitňování podmínek účelové pedagogiky,
- t) motivace pracovníků v jejich činnosti na fakultě zejména na základě diferenciací v odměňování akademických i ostatních pracovníků podle výsledků jejich činnosti,
- u) účast v rozvojových projektech MŠMT,
- v) rozvíjející se profesní spolupráce s institucemi státní správy, profesní samosprávy, organizacemi profesního zájmu FVHE VFU Brno a podniky,
- w) rozvíjející se mezinárodní spolupráce a další začleňování FVHE VFU Brno do mezinárodních struktur, zejména v rámci EU,
- x) přístrojová modernizace s využitím normativních i nenormativních zdrojů financování a zdrojů EU (zejména investiční programy),
- y) stavební modernizace s podporou MŠMT a dále zdrojů EU (zejména investiční programy),
- z) vyšší informovanost o FVHE VFU Brno zvýšenými prezentačními aktivitami fakulty.

6.4 Rizika

Rizika pro uskutečňování poslání fakulty spočívají zejména mimo působnost FVHE VFU Brno. Tato rizika jsou zejména v následujících skutečnostech:

- a) další omezení podpory vysokoškolského vzdělávání v rozpočtu České republiky a za současné rostoucí finanční náročnosti veterinárního, hygienického a farmaceutického vzdělávání, která je na evropských a amerických univerzitách respektována a odpovídajícím způsobem zajišťována, může v rámci nižšího normativního financování v České republice vést k zaostávání rozvoje kvality hygienického vzdělávání na FVHE VFU Brno a FVHE VFU Brno by mohla ztratit své prestižní postavení mezi kvalitními veterinárními fakultami Evropy,
- b) změna podmínek mimo VFU Brno vedoucí k omezení v uskutečňování hygienické činnosti, v realizaci výuky studijních programů v anglickém jazyce samoplátců,

v organizaci poplatkového celoživotního vzdělávání, v zapojení do řešení rozvojových projektů a účasti na řešení programů evropských strukturálních fondů, by vedlo ke stavu neufinancování vzdělávací činnosti na FVHE VFU Brno a poklesu současné úrovně kvality hygienického vzdělávání,

- c) změny v evropských i národních programech snižující podporu mobilitám studentů a akademických pracovníků by omezily internacionalizaci FVHE VFU Brno,
- d) změna nastavení kritérií pro přístup k prostředkům Evropských strukturálních fondů, které by neumožnily přístup FVHE VFU Brno k prostředkům Evropské unie, by vyloučila fakultu z procesu investiční i neinvestiční modernizace VFU Brno a tím k omezení konkurenceschopnosti FVHE VFU Brno zejména v evropském vysokoškolském prostoru,
- e) nedostatečná podpora z MŠMT v prostorově stavebních změnách na VFU Brno by mohla vést k problematickému zajištění odpovídající úrovně kvality vzdělávání, výzkumu a odborné činnosti, a v řešení zásadních potřeb fakulty.

7 Závěr

Naplněním strategických cílů v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci v konečném termínovém určení v roce 2020 upevní Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno své postavení kvalitní a jedinečné fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

Realizace strategických cílů fakulty zvýší významným způsobem kvalitu činností na fakultě a umožní další zvýšení mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty.

V oblasti vzdělávací činnosti naplní strategický cíl být prestižní fakultou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

V oblasti tvůrčí činnosti umožní naplnění strategického cíle být výzkumnou fakultou a uskutečňovat excelentní výzkumné aktivity a dosahovat jedinečných výsledků uplatnitelných v další výzkumné činnosti i odborné praxi a dosahovat významných tvůrčích výsledků v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti.

V oblasti odborné hygienické činnosti realizace strategických cílů umožní uskutečňovat odbornou činnost na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost.

V oblasti společenského působení realizace strategických záměrů fakulty posílí kapacitu fakulty v plnění její společenské odpovědnosti v šíření poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím podíl na kultivaci regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí.

V oblasti internacionalizace naplnění strategických záměrů fakulty se zvýší rozsah internacionalizace fakulty zejména v jejím aktivním mezinárodním působení ve vzdělávání a tvůrčí činnosti s přesahem do dalších zemí Evropy, a bude posílen mezinárodní kredit fakulty v univerzitní, vědecké a odborné komunitě i na veřejnosti.

V oblasti spolupráce s praxí realizace strategických záměrů fakulty zvýší rozsah činnosti fakulty uskutečňovaný pro praxi na úrovni samostatné činnosti fakulty, činnosti ve spolupráci se subjekty z praxe i na úrovni poradenské činnosti a umožní dále navýšit zapojení odborníků z praxe do koncepční, řídicí i vzdělávací činnosti fakulty.

V oblasti vytváření podmínek pro zajišťování činností fakulty se realizací strategických záměrů fakulty zkvalitní úroveň a činnost pracovníků fakulty, zkvalitní se prostředí vnitřní právní regulace na fakultě, a rozšíří se a zkvalitní prostorová, provozní, přístrojová, materiální, informační a administrativní podpora fakulty pro její činnost vzdělávací, tvůrčí, odbornou a pro její společenské působení.

V oblasti financování fakulty i při splnění strategických záměrů zůstane fakulta do vysoké míry závislá na prostředcích státního rozpočtu, zvýší se však podíl nestátních finančních prostředků pro další rozvoj fakulty, prohloubí se spravedlnost v přidělování prostředků s výrazným prvkem motivace rozvíjení činností, efektivita, transparentnost a ekonomická regulace činností na fakultě ve smyslu podpory rozvoje úspěšných a efektivních činností fakulty.

Splněním strategických záměrů fakulty v oblasti stavebního, technologického a přístrojového zázemí dojde ve významné míře k dobudování fakulty z hlediska prostorového a technologického dokončením a rekonstrukcí zásadních provozů fakulty a budou vytvořeny podmínky pro obnovování a doplňování provozů fakulty moderní přístrojovou technikou s dopadem na zvýšení kvality vzdělávací, tvůrčí i odborné činnosti na fakultě.

V oblasti řízení fakulty realizací strategických záměrů dojde k posílení řídicí činnosti založené na transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektující organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, a možnosti rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí.

V oblasti propagace a marketingu uskutečněním strategických záměrů dojde k posílení pozitivního mediálního kreditu fakulty, podpory zájmu odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podpory sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podpory zájmu o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působení v dalším období.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno při splnění strategických záměrů zaujme v cílovém roce 2020 postavení univerzitní instituce s úrovní odpovídající obdobným fakultám ve vyspělých evropských zemích s jedinečnými danými tradicemi a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou fakultu v evropském vysokoškolském prostoru zaměřenou na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

V Brně dne 29. listopadu 2015