

Fakulta veterinární hygieny a ekologie
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

**Plán realizace Strategického záměru
Fakulty veterinární hygieny a ekologie
VFU Brno**

na rok 2017



předkládá: doc. MVDr. Bohuslava Tremlová, Ph.D.
děkanka FVHE VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno

dne. 27. října 2016
dne. 8. listopadu 2016

Brno, 2016

Obsah

1 Úvod	3
2 Poslání fakulty	3
3 Strategické cíle	4
4 Postavení fakulty	6
5 Priority	7
5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty.....	7
5.2 Zajišťování kvality.....	8
5.3 Vzdělávání.....	8
5.3.1 Pregraduální a doktorské vzdělávání.....	8
5.3.2 Celoživotní vzdělávání.....	9
5.3.3 Studium v cizím jazyce.....	10
5.3.4 Systém výuky, formy a metody vzdělávání.....	10
5.3.5 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání.....	11
5.3.6 Poradenství.....	12
5.3.7 Studenti a péče o studenty.....	13
5.3.8 Absolventi, zaměstnanost a uplatnitelnost.....	13
5.4 Tvůrčí činnost.....	14
5.5 Odborná činnost.....	15
5.6 Internacionalizace.....	16
5.7 Společenské působení.....	17
5.8 Spolupráce s praxí.....	18
5.9 Pracovníci.....	18
5.10 Vnitřní předpisy.....	19
5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti....	19
5.12 Financování.....	20
5.12.1 Neinvestiční financování.....	20
5.12.2 Investiční financování.....	21
5.13 Řízení fakulty.....	22
5.14 Propagace a marketing.....	23
5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie.....	24
6 Závěr	26

1 Úvod

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2017 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů.

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2017 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT a výsledky činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém období.

2 Poslání fakulty

Posláním Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a veterinárních aspektů gastronomie, dále naplňovat roli společenského působení fakulty a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání FVHE VFU Brno jako akademické instituce.

3 Strategické cíle

Strategickým cílem FVHE VFU Brno pro období 2016 – 2020 je rozvíjet její postavení jako mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a veterinární aspekty gastronomie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení fakulty a působící jako mezinárodně otevřená fakulta a jako fakulta spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem:

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení fakulty v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii;
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost fakulty za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na fakultě;
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní fakultou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance;
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkumnou fakultou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje fakulta jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti;
- e) v oblasti odborné činnosti uskutečňování hygienické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost;
- f) v oblasti společenského působení svou činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí;
- g) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená fakulta s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru;
- h) v oblasti spolupráce s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat

- poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty;
- i) v oblasti pracovníků zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na fakultě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na fakultě;
 - j) v oblasti vnitřních předpisů zkvalitňovat právní prostředí na fakultě systémem nastavení práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy;
 - k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností na fakultě, rozvoje na úroveň odpovídající obdobně zaměřeným univerzitám ve vyspělých evropských zemích;
 - l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívat současných i nových možností financování činností fakulty s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj fakulty, uplatňovat principy spravedlnosti ve financování jednotlivých součástí fakulty, efektivitu financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na uznaných principech a pravidlech, ve financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí fakulty a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení fakulty na vysoké úrovni kvality,
 - m) v oblasti řízení fakulty uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí;
 - n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu fakulty, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působením v dalším období.

4 Postavení fakulty

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je jednou ze tří fakult Veterinární a farmaceutické univerzity Brno.

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb.

V roce 1990 byla Vysoká škola veterinární v Brně v novém zákoně č. 172/1990 Sb. uvedena na seznamu vysokých škol zřízených podle zákona v roce 1990 na Vysoké škole veterinární v Brně vznikly dvě fakulty – Fakulta veterinárního lékařství (FVL) a Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE). v roce 1991 byla založena na vysoké škole Farmaceutická fakulta (FaF). Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době je podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, vysokou školou zřízenou ze zákona s názvem Veterinární a farmaceutická univerzita Brno a je zařazena mezi veřejné vysoké školy.

5 Priority

5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty

Strategické cíle

- rozvoj FVHE VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního vzdělávání,
- rozvoj FVHE VFU Brno jako součásti společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativy upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních oborech fakulty,
- rozvoj FVHE VFU Brno jako jedné ze dvou fakult v České republice poskytující veterinární vzdělávání, který přispívá k rozvoji regionu v podpoře jeho jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, jako jedinečného centra hygienické odborné činnosti a profese veterinárního lékaře v České republice.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) plnění podmínek pro univerzitní veterinární vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací a Standard Operating Procedures by EAEVE),
- b) podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména Evropské asociaci veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), v Středoevropské asociaci veterinárních vysokých škol (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST), v Asociaci evropských univerzit (European University Association – EUA) a v Evropské síti univerzit celoživotního vzdělávání (European Universities Continuing Education Network – EUCEN),
- c) plnění požadavků vyplývajících z novely zákona o vysokých školách, a to zejména v oblasti kvality vzdělávání, tvůrčí činnosti a souvisejících činností,
- d) plnění požadavků akreditační kompetentní autority týkající se fakulty a případně jednotlivých studijních oborů,
- e) aktivní činnost v organizacích sdružujících české vysoké školy, a to zejména Radě vysokých škol,
- f) uskutečňování univerzitního vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii podporující jedinečnost regionu jako jediného vzdělávacího centra v oblasti společensky významných a tradičních oborů,
- g) společenské působení v regionu podporující kultivaci prostředí šířením znalostí profesního zaměření i obecných společenských hodnot.

5.2 Zajišťování kvality

Strategický cíl

- vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další rozvoj systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na fakultě se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost potravin v gastronomii pro zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností (podpora v rámci navrhovaného projektu CRP MŠMT 3+),
- b) zahájení realizace pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy,
- c) zahájení činnosti v rámci organizační struktury pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě,
- d) další rozvoj prostorového, provozního, materiálního, personálního a finančního zabezpečení pro realizaci systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě,
- e) realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě a to na úrovni zajišťování kvality a na úrovni vnitřního hodnocení kvality činností fakulty s využitím hodnocení podle moderních postupů vnitřního hodnocení kvality,
- f) v systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě využívání preference na skutečný výkon fakultě, se zapojením do systému studentů, absolventů, pracovníků, vnějších partnerů fakulty, s možnostmi případného srovnání s dalšími srovnatelnými institucemi včetně institucí zahraničních.

5.3 Vzdělávání

5.3.1 Pregraduální a doktorské vzdělávání

Strategický cíl

- uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni v akreditovaných oborech bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů a zvyšovat kvalitu se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost potravin v gastronomii.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvyšování kvality vzdělávání v bakalářských a navazujících magisterských a magisterských a doktorských studijních programech ve smyslu nejnovějších trendů ve vzdělávání se zaměřením na specifické problematiky studijních programů realizovaných na fakultě,

- b) pokračování ve vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- c) další realizaci a rozvoj nového bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu Zdravotní nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii,
- d) další inovaci studijních programů zejména z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřující k formování moderního kurikula pro studium ve studijních programech FVHE VFU Brno,
- e) pokračování ve zvyšování úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání,
- f) další modernizaci forem výuky, zejména s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru, a podporu stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese,
- g) další rozvoj elektronických studijních opor pro studium studentů,
- h) pokračování podpory zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA),
- i) další zvýšení úrovně činnosti předsedů oborových rad a oborových rad doktorských studijních programů a garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních oborech a studijních předmětech,
- j) zvyšování úrovně personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty získávanými z dozorové činnosti a z provozu jednotlivých podniků a dalších oblastí praxe, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí,
- k) podporu zájmu talentovaných středoškolských studentů o studium na FVHE VFU Brno, zejména poskytováním dostatku odpovídajících informací o společenské a profesní významnosti programu, o přijímacím řízení ke studiu, o průběhu studia, o možnostech uplatnění v praxi, a dále podporu spolupráce se středními školami a organizaci přijímacího řízení ke studiu vytvářející preference talentovaným uchazečům o studium a uchazečům s výrazným zájmem o studovaný program,
- l) podporu zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA),
- m) podporu stáží na jiných domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích pro poznání prostředí vzdělávání a výzkumu.

5.3.2 Celoživotní vzdělávání

Strategický cíl

- zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) vytváření nových, inovaci stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost,
- b) organizaci kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdravotní nezávadnost a hygienu potravin, na bezpečnost a kvalitu potravin, na léky a případně na další oblasti odborného působení fakulty,
- c) organizaci kurzů pro akademické i neakademické pracovníky se zaměřením prohloubení odborných znalostí, pedagogických kompetencí, na informační technologie, na zvyšování administrativních dovedností, na zvyšování jazykových schopností,

5.3.3 Studium v cizím jazyce

Strategický cíl

- rozvíjet na fakultě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijních programech v anglickém jazyce,
- b) realizaci a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v bakalářském, navazujícím magisterském a magisterském studijním programu Veterinární hygiena a ekologie a jeho oborech Veterinární hygiena a ekologie, Ochrana zvířat a welfare a Bezpečnost a kvalita potravin.
- c) realizaci a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v oborech doktorského studijního programu.

5.3.4 Systém výuky, formy a metody vzdělávání

Strategické cíle

- zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnosti absolventů,
- posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další zvyšování kvality praktické výuky v laboratořích, specializovaných laboratořích, v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně, na jatkách, ale také v provozu Školního zemědělského podniku Nový Jičín a dalších zařízeních VFU Brno,
- b) podporu výuky umožňující nácviky profesních „day one skills“ dovedností podporujících bezprostřední uplatnění absolventů první den po promoci v praxi,
- c) propojování vzdělávání s tvůrčí činností (s výzkumem, vývojem, s inovační a další tvůrčí činností) na fakultě s cílem rozvíjet tvůrčí myšlení a dovednosti studentů,
- d) propojování vzdělávání s odbornou činností (odborná hygienická činnost) s cílem rozvíjet zkušenosti a praktické dovednosti studentů,
- e) prohlubování kreditního systému výuky (ECTS) v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programech s cílem splnit podmínky ECTS Label,

- f) specializovanou praktickou výuku na zařízeních umožňujících práci s vysoce patogenními mikroorganismy, patogenními mikroorganismy, geneticky modifikovanými mikroorganismy, radioizotopy, nebezpečnými chemickými látkami, návykovými látkami, léčivými a prekursory a na zařízeních umožňujících provádění pokusů na zvířatech.

5.3.5 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

Strategické cíle

- zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na fakultě,
- zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, v tvůrčím myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty,
- zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na fakultě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi,
- reflektování společenských potřeb fakultou z pohledu zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů, zaměstnatelnosti absolventů,
- zvyšování studijní úspěšnosti studentů v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských i doktorských studijních programech,
- vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávání podle vypracovaného systému na FVHE VFU Brno zaměřeného na kvalitu činností,
- b) vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty ve smyslu rozvolněnosti studijního programu dané kreditním systémem a systémem povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů studijního programu,
- c) vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání pro studenty respektující jejich vnitřní odborné zaměření uvnitř studijního programu, ve smyslu možnosti odborné diferenciaci v průběhu studia studijního programu,
- d) vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty, ve smyslu nabídky pro tyto studenty jejich účasti různého rozsahu na dalším rozvoji vzdělávací činnosti fakulty a na tvůrčí a případně odborné činnosti fakulty,
- e) spolupráci s vybranými středními školami ve smyslu zkvalitňování přípravy budoucích uchazečů o studium na fakultě,
- f) rovný přístup k uchazečům i studentům bez ohledu na pohlaví, národnost a věk,
- g) podporu sociálně a ekonomicky znevýhodněných studentů sociálními stipendii a dalšími stipendijními možnostmi,
- h) vytváření podmínek pro studium zdravotně znevýhodněných studentů při zvažování náročnosti některých studijních programů na zdravotní způsobilost pro úspěšné absolvování studia,
- i) odstraňování zjevných i skrytých sociálních a dalších bariér v přístupu ke studiu,

- j) zapojení představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do činnosti fakulty na úrovni zejména vědecké rady fakulty, do komisí státních bakalářských zkoušek, státních magisterských zkoušek, státních rigorózních zkoušek, státních doktorských zkoušek, do přímé výuky, do praktické výuky mimo univerzitu, stáží a odborných praxí pro studenty,
- k) zapojení vnějších partnerů (např. státní a veřejné správy a samosprávy, státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe) do hodnocení vzdělávání na fakultě a do vytváření koncepcí zvyšování úrovně vzdělávání na fakultě,
- l) ve vzdělávání studentů posilovat profesní akademické znalosti, zkušenosti a dovednosti využitelné při uplatňování absolventů v profesi, přenositelné kompetence absolventů (např. schopnost efektivně komunikovat, být kreativní, pracovat v týmu), schopnost ovládat moderní informační a další technologie, schopnost komunikovat v cizím jazyce,
- m) získávání informací o uplatnitelnosti a zaměstnatelnosti absolventů fakulty,
- n) vyhodnocování a řešení příčin studijní neúspěšnosti v jednotlivých studijních oborech fakulty,
- o) podporu zvyšování úrovně prezentace poznatků a zkušeností s podporou multimediální techniky a e-learningových forem vytvářením předpokladů vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- p) rozvoj různých způsobů ověřování znalostí (ústní teoretické zkoušení, praktická zkouška, test aj.) objektivizujících hodnocení studentů,
- q) vyhodnocování úspěšnosti studia studentů v jednotlivých předmětech, skupinách předmětů a programech vytvářením předpokladů pro přijímání odpovídajících opatření k zjištění potřebné úrovně výuky,
- r) získávání názorů studentů na zajišťování výuky se zpětnou vazbou na úroveň zabezpečování výuky a tím umožňovat přijímání odpovídajících opatření k zajištění potřebné úrovně výuky,
- s) podporu hodnocení výuky akademických pracovníků umožňujícím řešit na personální úrovni neodpovídající úroveň zajištění výuky.

5.3.6 Poradenství

Strategické cíle

- zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, pro studenty prvního a dalších roků studia na fakultě, pro studenty se specifickými potřebami i absolventy fakulty s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium,
- zlepšovat informovanost studentů o systému studia na fakultě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvyšování informovanosti o přijímání uchazečů ke studiu na fakultě, o vzdělávání na fakultě a jednotlivých studijních programech, o systému studia, formách a metodách výuky, o ověřování znalostí studentů, o ukončování studia, o podporách studentů v průběhu studia, o možnostech realizace sportovních, zájmových, kulturních, společenských, profesních a dalších aktivit studentů,

- b) rozšiřování poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, a to zejména v oblasti podmínek přijímacího řízení, obsahu, formách a metodách výuky na fakultě, studijních a dalších podmínkách působení studentů na fakultě,
- c) rozšiřování poradenství na fakultě pro studenty prvního a dalších roků studia, zejména v oblasti systému výuky, organizace výuky, obsahu, formách a metodách výuky, orientace na univerzitě, využívání zařízení univerzity, v oblasti studijních, sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života, a v oblasti dalších problematik studia na fakultě,
- d) rozšiřování poradenství pro nadané studenty, z pohledu možností dalšího prohlubování jejich studia, zapojování do rozvoje vzdělávací činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti na fakultě, mobility studentů a dalších aktivit rozvíjejících jejich nadání a schopnosti,
- e) rozšiřování poradenství na fakultě pro potenciální absolventy fakulty, zejména týkajících se možného dalšího studia na fakultě, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí.

5.3.7 Studenti a péče o studenty

Strategický cíl

- zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na fakultě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování studentů, zhodnocování studijního prostředí na fakultě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s fakultou.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) stipendijní programy pro studenty zejména s cílem motivace studentů k lepším studijním výsledkům, podpory studentů v rozvoji vzdělávací činnosti na fakultě, podpory tvůrčí činnosti studentů, podpory mobility studentů, podpory ubytovacích možností pro studenty, podpory doktorských studijních programů, řešení obtížných sociálních situací studentů,
- b) podporu v sociálně obtížných situacích formou sociálních stipendií pro studenty,
- c) podpora zájmových činností studentů formou vytvoření podmínek pro profesní kluby (např. hipologický, kynologický aj.),
- d) podporu kulturních a společenských aktivit studentů formou podpory studentských akcí (např. majáles, ples aj.),
- e) podporu sounáležitosti studentů s fakultou formou vydávání dokumentů a předmětů s logem, anebo obdobným označením příslušnosti k fakultě.

5.3.8 Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Strategický cíl

- zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) spolupráci s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinární hygieny, spolupráci se zaměstnavateli

- absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně veterinárních lékařů a dalších absolventů fakulty podle evropských a národních rozvojových trendů v profesi,
- b) organizaci praktické výuky a dlouhodobých stáží pro studenty v průběhu jejich studia na fakultě v praxi vytvářejících předpoklad propojenosti výuky na fakultě a praktické činnosti v profesi a usnadňujících uplatnitelnost absolventů v praxi s dopadem na celkovou zaměstnatelnost absolventů fakulty,
 - c) rozvoj průběhu vzdělávání vedle teoretických znalostí, praktických zkušeností a profesních dovedností také o obecné způsobilosti zvyšující uplatnitelnost absolventů fakulty v profesní praxi.

5.4 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)

Strategický cíl

- rozvíjet výzkumnou fakultu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě v oblastech veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňováním podmínek pro výzkumné fakulty.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) podporu excelentních tvůrčích aktivit na fakultě, a těch aktivit, v nichž fakulta dosahuje vynikajících tvůrčích výsledků,
- b) posilování jedinečnosti fakulty v oblasti tvůrčí činnosti zaměřené na veterinární výzkum, výzkum v oblasti ochrany zvířat a welfare, veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- c) podporu budování výzkumných center na fakultě se zaměřením na vymezené oblasti problematik s potenciálem kvalitní tvůrčí činnosti a uznatelných výstupů zejména v mezinárodně významných vědeckých časopisech,
- d) podporu internacionalizace tvůrčí činnosti ve smyslu realizace výzkumu mezinárodního rozsahu a zapojování do tvůrčí činnosti společně s výzkumnými týmy významných zahraničních univerzit a výzkumných institucí,
- e) podporu podávání, řešení a úspěšné zakončování mezinárodních výzkumných projektů řešením společně s významnými zahraničními univerzitami a výzkumnými institucemi,
- f) podporu tvůrčích aktivit fakulty v rámci velkého výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, rozvoj prostorového a přístrojového zázemí pro projekt CEITEC, podporu zapojení fakulty v Národním programu udržitelnosti II a případně dalších programech podílejících se na spolufinancování projektu CEITEC,
- g) podporu podávání, řešení a úspěšného zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agentur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků,

- h) podporu institucionálního výzkumu fakulty s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikaci pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti;
- i) podporu specifického výzkumu fakulty s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit fakulty, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU), z prostředků speciálních programů na národní i regionální úrovni,
- j) podporu smluvního výzkumu pro externí partnery podporující další tvůrčí rozvoj oborů tradovaných na fakultě a vytvářejících podmínky pro užší výzkumnou spolupráci s praxí a rozvíjení výzkumné činnosti směřující k potřebám aplikační sféry,
- k) podporu výzkumné spolupráce s jinými vysokými školami a výzkumnými institucemi,
- l) podporu přenosu nových technologií a postupů do praxe a komercializace výsledků tvůrčí činnosti,
- m) podporu výměny vědeckých poznatků v rámci účasti na kongresech, konferencích, seminářích a workshopech v Evropě i ve světě,
- n) podporu působení studentů ve výzkumných aktivitách fakulty,
- o) vytváření prostorových, přístrojových, materiálních a dalších podporujících podmínek pro rozvoj tvůrčích činností,
- p) podporu publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na fakultě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích,
- q) podporu dalšího rozvoje vlastního vědeckého časopisu *Maso International – Journal of Food Science and Technology* k prezentaci výstupů tvůrčí činnosti univerzitních, národních i mezinárodních zaměřených na problematiku potravin,
- r) podporu dalšího rozvoje vlastního odborného časopisu *Maso* k prezentaci výstupů tvůrčí činnosti univerzitních, národních i mezinárodních zaměřených na bezpečnost a kvalitu masa a masných výrobků,
- s) motivaci akademických pracovníků k výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených uznatelných výsledků,
- t) evidenci publikací v uznaných vědeckých časopisech.

5.5 Odborná činnost

Strategické cíle

- prohloubení postavení fakulty jako profesního centra hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností,
- naplňování požadavku uskutečňování veterinární hygienické činnosti v oblasti porážky jatečného skotu, prasat a případně dalších druhů jatečných zvířat, zpracování a skladování surovin živočišného původu a činnosti poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílny s cílem plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinárního lékařství a hygieny v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technologii a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékárenských provozů a vytvářejících velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost,

- rozvoj dalších odborných pracovišť fakulty vytvářejících součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární hygienické činnosti na fakultě, zejména v oblasti veterinární hygienické činnosti a laboratorní hygienické činnosti,
- b) další uskutečňování a rozšiřování odborné činností na zvláštních pracovištích,
- c) další uskutečňování výuky studentů a zvyšování její kvality na ŠZP Nový Jičín,
- d) uskutečňování veterinární hygienické činnosti na porážce jatečných zvířat na fakultě a v jatečných provozech spolupracujících s fakultou k zajištění potřebného počtu těl a orgánů porážených zvířat pro veterinární prohlídku jatečných zvířat před poražením a těl a orgánů po poražení odpovídajících požadavkům na kvalitní výuku a úspěšnou národní i mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin,
- e) rozvoj veterinární hygienické činnosti v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně pro potřeby výuky veterinární hygieny ve smyslu požadavků na kvalitní výuku a úspěšnou národní i mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin,
- f) rozšiřování laboratorní hygienické činnosti na fakultě k zajištění potřebného množství diagnostických vzorků z oblasti veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku a úspěšnou národní i mezinárodní evaluaci/akreditaci,
- g) prohlubování laboratorní hygienické činnosti jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti hygienické laboratorní diagnostiky,
- h) uskutečňování laboratorní hygienické činnosti podle požadavků praxe z oblasti veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii v souladu s nejnovějšími odbornými trendy v hygienické laboratorní diagnostice.

5.6 Internacionalizace

Strategické cíle

- posilovat postavení fakulty ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která spolupůsobí v organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků a ve které je dalšími formami posilován její mezinárodní kredit v evropském vysokoškolském prostoru.
- prohlubovat mezinárodní kredit fakulty jako kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřených na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin

a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na fakultě.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování realizace nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání,
- b) uskutečňování mezinárodních letních škol pro zahraniční studenty v anglickém jazyce s cílem posilování mezinárodního působení fakulty a zvyšující mezinárodní kredit fakulty v zahraničí,
- c) cílenou podporu mobilit studentů a zaměstnanců z prostředků programu Erasmus+,
- d) cílenou podporu mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA),
- e) cílenou podporu mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na fakultě,
- f) zapojení do komunitárních programů pro spolupráci ve vzdělávání v rámci Evropské unie i světa,
- g) vytváření podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na fakultě,
- h) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na fakultě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na fakultě,
- i) rozšiřování účasti fakulty na řešení mezinárodních projektů, zejména výzkumných programů Evropské unie a dále řešení projektů vytvářejících propojení evropských univerzit a výzkumných pracovišť do center řešících vědecké problémy,
- j) účast fakulty na velkých projektech mezinárodního rozsahu, zejména v projektech CEITEC a v dalších projektech velkého rozsahu,
- k) organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na fakultě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky.

5.7 Společenské působení

Strategický cíl

- rozšiřovat společenské působení fakulty činností ve společnosti šířením poznatků jejího profesního zaměření (zejména v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii) i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty na úrovni zákonodárných orgánů, na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob.

5.8 Spolupráce s praxí

Strategické cíle

- rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi fakulty,
- poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni fakulty, poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) poskytování profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu,
- b) poskytování odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery,
- c) poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe,
- d) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě,
- e) organizaci dalších aktivit fakulty společně s praxí prohlubujících spolupráci fakulty a institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

5.9 Pracovníci

Strategické cíle

- zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na fakultě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na fakultě,
- zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů a udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) přijímání akademických pracovníků a řídicích pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na fakultě,
- b) určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti pracovníkům s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně jejich činnosti,
- c) vyrovnání výukové zátěže akademických pracovníků mezi fakultami a mezi jednotlivými ústavu a klinikami tak, aby se průměrné zatížení akademického pracovníka kliniky nebo ústavu výukou blížilo průměrnému zatížení akademického pracovníka na fakultě,
- d) podporu pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností, včetně vytvoření případného centra podporujícího rozvoj pracovníků,
- e) zlepšování podmínek pro činnost pracovníků ve smyslu zabezpečení ochrannými pomůckami, podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.,
- f) hodnocení výsledků činnosti pracovníků na fakultě transparentními a objektivními postupy,
- g) podporu sladování rodinné a pracovní oblasti ve smyslu umožňování flexibilní pracovní doby, snižování pracovních úvazků aj.,
- h) motivaci akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem, k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného platového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení,
- i) zvyšování personální univerzitní kultury pracovníků.

5.10 Vnitřní předpisy

Strategický cíl

- zkvalitňování právního prostředí na fakultě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování v implementaci novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů fakulty.

5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti

Strategický cíl

- rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinární hygieny

a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni obdobně zaměřených evropských univerzit.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty ke splnění všech požadavků vyplývajících z právních předpisů Evropské unie a České republiky,
- b) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci vzdělávací činnosti, národní akreditaci fakulty a jejích studijních programů, a plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření fakulty, pro kvalitní tvůrčí činnost, pro zajišťování odborné činnosti na úrovni jedinečného centra vysoké úrovně odborné činnosti, pro zajištění potřeb v oblasti společenského působení fakulty,
- c) obměnu počítačového vybavení na fakultě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými (podpora v rámci IP univerzity),
- d) udržení současného rozsahu zabezpečování tištěných a elektronických informačních zdrojů pro studium studentů i činnost fakulty.

5.12 Financování

5.12.1 Neinvestiční financování

Strategické cíle

- financování vzdělávací a související činnosti fakulty z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimonormativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti na fakultě, odborné činnosti a společenského působení fakulty,
- financování vzdělávací a související činnosti na fakultě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě,
- financování vzdělávací činnosti na fakultě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů,
- financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť fakulty, které výzkumné projekty realizují,
- financování odborné hygienické činnosti z prostředků získaných touto činností, financování a financování činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost,
- financování společenského působení fakulty z prostředků multizdrojového původu.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) posilování plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků normativního nebo kontraktovaného financování vycházejících normativně z počtu studentů fakulty, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu a dalších parametrů stanovených pro výpočet příspěvku a dotace pro univerzitu a fakultu, případně posilování plnění parametrů stanovených v rámci nových pravidel normativního financování vzdělávací činnosti nebo pravidel kontraktovaného financování vysokých škol,

- b) podporu přípravy, podání a řešení projektů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací tvůrčí činnosti na fakultě,
- c) podporu přípravy, podávání a řešení projektů v rámci vyhlášených programů Evropské unie a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na fakultě v oblastech jejich aplikace,
- d) podporu získávání prostředků hygienické činnosti a podporu pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- e) navyšování prostředků z anglického studijního programu a podporu pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují a tak vzdělávací činnost v studijních programech podporují,
- f) prostředky mezinárodních výzkumných projektů, prostředky velkých výzkumných projektů, prostředky grantů národních grantových agentur, prostředky na institucionální rozvoj výzkumných organizací, projektů specifického vysokoškolského výzkumu, projektů smluvního výzkumu, případně dalších projektů řešených pracovišti fakulty a motivační podporu pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto výzkumné projekty (např. Horizon 2020, CEITEC, GAČR, NAZV, MZd, aj.),
- g) podporu financování tvůrčí činnosti získáváním prostředků zvýšením úrovně evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti na fakultě a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,
- h) financování odborné veterinární hygienické činnosti z prostředků získaných touto činností,
- i) financování společenského působení fakulty z prostředků na vzdělávání a související činnosti, z prostředků na tvůrčí činnost, z prostředků odborné činnosti a dalších prostředků k zajištění společenského působení fakulty ve smyslu naplnění odpovědnosti fakulty za profesní i obecně společenskou kultivaci regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí.

5.12.2 Investiční financování

Strategické cíle

- ve spolupráci s univerzitou řešit prostorové zabezpečení fakulty z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na fakultě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na fakultě, ze zabezpečování odborné činnosti na fakultě a zabezpečení pro společenské působení fakulty, ve smyslu potřeby naplnění požadavků vyplývajících z právních předpisů a požadavků státní správy na provozy fakulty, naplnění prostorové návaznosti pracovišť fakulty, provozního zabezpečení a funkčnosti areálu fakulty, naplnění požadavků na prostorové zabezpečení vzdělávací a související činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a společenského působení fakulty a rozvoje těchto činností,
- podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování přístrojové úrovně výukových a výzkumných a odborných provozů klinik, laboratoří, poloprovozních dílen, porážky jatečných zvířat a dalších výukových a výzkumných provozů fakulty.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování rekonstrukce budovy č. 32. Rekonstrukcí této budovy se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství a Ústav ochrany zvířat, welfare a etologie,
- b) pokračování rekonstrukce budovy č. 25. Rekonstrukcí a dobudováním této budovy se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ekologie a chorob zvěře, ryb a včel,
- c) demolici budovy č. 16 (bývalý Ústav historie a jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Novou budovou se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin,
- d) stavební a technologické řešení mimořádných situací spočívajících v nevyhovujících nakažových, infekčních, hygienických a bezpečnostních rizicích budov a zařízení fakulty, a dále způsobených neobvyklými přírodními podmínkami nebo působením jiných neobvyklých jevů a činností,
- e) modernizaci investičního přístrojového vybavení v oblasti informačních technologií na úrovni modernizace a dalšího dovybavování technologiemi a přístroji pro zajištění počítačového provozu fakulty, a obnovu počítačové základny fakulty postupnou náhradou starých typů počítačů za nové (podpora v rámci IP univerzity),
- f) další modernizaci investičního přístrojového vybavení pro výuku z rozpočtových prostředků na vzdělávání a související činnosti fakulty, zejména z fondu FRIM,
- g) další modernizace investičního přístrojového vybavení z prostředků projektů programů EU s možností investičního dovybavování výukových a dalších provozů fakulty,
- h) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich části v areálu univerzity v roce 2017 (s podporou IP univerzity),
- i) přípravu na rekonstrukci budovy č. 31 (pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat) – studie a projekt a výstavbu nové budovy č. 21 (pro Ústav Gastronomie) – studie a projekt.

5.13 Řízení fakulty

Strategický cíl

- posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení fakulty, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení fakulty ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí na fakultě,
- b) rozšiřování získávání dat o činnostech fakulty a využívání těchto dat pro řídicí činnost fakulty,
- c) další zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty výběrem kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrového řízení a zvyšování kvalifikace řídicích

pracovníků fakulty jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.

5.14 Propagace a marketing

Strategický cíl

- rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s fakulty u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) podporu péče o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty fakulty, a podporu aktivit vytvářejících sounáležitost s fakultou u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků fakulty a odborné veřejnosti,
- b) rozvoj činnosti oddělení pro kvalitu a propagaci fakulty ve smyslu vypracování strategie marketingových a propagačních aktivit fakulty a jejich následné realizace,
- c) spolupráci s oddělením vnějších vztahů univerzity na rozšiřování spolupráce s médii, zejména s tiskem, rozhlasem a televizí, podávajícími informace o dění na fakultě a poskytující informace pro veřejnost z oborů působení fakulty, tj. z oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a gastronomie,
- d) spolupráci s oddělením vnějších vztahů univerzity na vydávání tiskových zpráv týkajících se fakulty,
- e) vytvoření prezentačních dokumentů fakulty s cílem propagačního a marketingového využití u různých cílových skupin – uchazečů, studentů, absolventů, veřejnosti, orgánů, institucí, podniků a dalších zájemců o činnost na fakultě,
- f) aktualizaci a modernizaci www stránek fakulty,
- g) zapojení fakulty v rámci její prezentace do sociálních sítí (Facebook, Twitter, Google Plus aj.),
- h) udržování jednotného prezentačního vizuálního formátu univerzity a fakulty,
- i) prezentaci vzdělávací, tvůrčí, odborné činnosti na fakultě pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě vzdělávání ve studijních oborech fakulty,
- j) účast na mezinárodních aktivitách zvyšující informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium na fakultě, a o výzkumu a dalších akademických aktivitách fakulty v zahraničí, například na mezinárodních a národních veletrzích podporujících informovanost o fakultě,
- k) péči o jedinečný archiv z oblasti veterinárního vysokého školství u nás, disponujícím množstvím významných dokumentů a cenných předmětů z historie výuky veterinární medicíny,
- l) spolupráci na organizaci tzv. zlatých promócí, tzn. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování studia na VFU Brno, tradiční zcela jedinečnou profesní aktivitu

- organizovanou VFU Brno od roku 1968, při níž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií,
- m) podporu Ústavu dějin veterinárního lékařství a činnosti Klubu dějin veterinární medicíny,
 - n) organizaci konferencí, seminářů a workshopů zaměřených na významné osobnosti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, gastronomie,
 - o) udržování jednotného prezentačního vizuálního formátu univerzity a fakulty,
 - p) prezentaci vzdělávací, výzkumné a odborné činnosti na fakultě pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě vzdělávání ve studijních oborech,
 - q) organizaci vybraných aktivit fakulty s účastí odborné i ostatní veřejnosti v areálu i mimo areál univerzity, zejména spojených s výročími fakulty, s tradicemi fakulty, podporujícími sportovní, kulturní a zájmový život studentů na fakultě.

5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie

Strategické cíle

- zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách společně se zkvalitněním strategického řízení vysokých škol, rozvoj lidských zdrojů pro výzkum a vývoj, včetně podpory výuky spojené s výzkumem, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách,
- zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na dosažení špičkové úrovně českého výzkumu v mezinárodním měřítku, zlepšení spolupráce ve výzkumu, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro přípravu budoucích výzkumníků,
- zapojení fakulty do dalších Operačních programů strukturálních fondů Evropské unie v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

V roce 2017 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) přípravu, případné podání a případné řešení projektů fakultou v rámci výzev OP VVV a případně dalších programů ESF v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

6 Závěr

Naplněním strategických cílů pro rok 2017 v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci upevní Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno své postavení kvalitní a jedinečné fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

Realizace strategických cílů fakulty zvýší významným způsobem kvalitu činností na fakultě a umožní další posílení mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty, umožní fakultě poskytovat na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, uskutečňovat excelentní výzkumné aktivity a dosahovat jedinečných výsledků uplatnitelných v další výzkumné činnosti i odborné praxi a dosahovat významných tvůrčích výsledků v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti. Dále umožní realizovat odborné hygienické činnosti na nejvyšší odborné úrovni vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, plnit společenskou odpovědnost fakulty v šíření poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí. Plněním strategických cílů se bude zvyšovat rozsah internacionalizace fakulty, posilovat spolupráce s praxí na úrovni samostatné činnosti fakulty, činnosti ve spolupráci se subjekty z praxe i na úrovni poradenské činnosti a umožní se dále navýšit zapojení odborníků z praxe do koncepční, řídicí i vzdělávací činnosti fakulty. Vytvářením podmínek pro zajišťování činností fakulty ve smyslu zkvalitnění úrovně a činnosti pracovníků fakulty se zkvalitní prostředí vnitřní právní regulace na fakultě a vytvoří se předpoklad pro rozšíření a zkvalitnění prostorové, provozní, přístrojové, materiální, informační a administrativní podpory činnosti fakulty, což umožní pokročit v dobudování fakulty z hlediska prostorového a technologického dokončením a rekonstrukcí zásadních provozů fakulty a modernizací přístrojové techniky. Realizací strategických cílů dojde k posílení řídicí činnosti založené na transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, k rozvoji principů akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, posílení pozitivního mediálního kreditu fakulty. Cílem je rovněž podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působení v dalším období.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno si při splnění strategických záměrů v roce 2017 udrží postavení univerzitní instituce s úrovní odpovídající obdobným fakultám ve vyspělých evropských zemích s jedinečnostími danými tradicí a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou fakultu v evropském vysokoškolském prostoru zaměřenou na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

V Brně dne 27. října 2016