



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

**Institucionální plán
VFU Brno
na rok 2015**

předkládá: prof. MVDr. Ing. Pavel Suchý, CSc. – rektor VFU Brno
zpracovali: prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA – prorektor VFU Brno
a členové Kolegia rektora VFU Brno

Projednáno Kolegiem rektora VFU Brno
Projednáno Vědeckou radou VFU Brno
Projednáno Správní radou VFU Brno
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno

dne 15. září 2014
dne 6. října 2014
dne 6. října 2014
dne 9. října 2014

1. Úvod

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu s Vyhlášením rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy předkládá Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015.

Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro stanovené období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2015, a dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 daných MŠMT. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2014 Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na závěry vyplývající z hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno za rok 2013 obsažené ve Výroční zprávě o činnosti a hodnocení činnosti VFU Brno, a dále na směrnici Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů a je základem pro zabezpečení kvality vysokoškolského vzdělávání v oborech nadnárodně regulovaného povolání.

2. Poslání univerzity

V souladu s DZ VFU Brno je posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost. Provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

3. Strategické cíle

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, bezpečnost a kvalitu potravin a farmacii poskytující velmi vysokou kvalitu vzdělávání, realizující excelentní výzkum a uskutečňující na nejvyšší odborné úrovni profesní činnosti, působící jako otevřená univerzita prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickou autonomií, využívající efektivní možnosti financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích.

4. Strategické záměry a cíle pro rok 2015

Strategickým záměrem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a cílem odpovídajícím Dlouhodobému záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 a navazující na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015 je pro rok 2015:

- a) v oblasti mezinárodního uznání univerzitní instituce realizovat aktuální závěry mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního lékařství a veterinární hygieny a ekologie z října 2013, naplňovat podmínky vzdělávání dané pro evropským právem regulované povolání veterinárního lékařství a hygieny a také farmacie upravené evropskou směrnicí pro regulovaná povolání č. 36/2005/EC, a uvedení univerzity na prestižním seznamu kvalitních veterinárních univerzit a fakult Evropy,
- b) v oblasti vzdělávání prohlubovat kvalitu poskytovaných teoretických znalostí, praktických zkušeností a „day one skills“ dovedností tak, aby absolventi univerzity splňovali požadavky na uplatnění v profesi na vysoké úrovni a přinášeli do praxe nejnovější poznatky v oboru,
- c) v oblasti vědecké, výzkumné a tvůrčích činností být výzkumnou univerzitou, soustředit se na problematiku, v níž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporovat excelentní výzkumné aktivity na univerzitě a vytvářet podmínky pro výzkum v problematikách dalších, odpovídajících potřebám moderního rozvoje poznatků,
- d) v oblasti odborné profesní činnosti zkvalitňovat podmínky pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- e) působit jako otevřená univerzita na národní i mezinárodní úrovni s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní i národní úrovni jako kvalitní univerzitní instituce spolupracující s vybranými mezinárodními i národními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností, a posilující svůj kredit v rámci vysokoškolského prostoru, v odborné komunitě i u veřejnosti,
- f) v oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce,
- g) v oblasti financování univerzity opírající se o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity,

- h) v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a v obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, výzkum a odborné činnosti na vysoké úrovni kvality.

Konkrétní cíle, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro rok 2015

1) V oblasti strategického řízení univerzity:

- a) Vypracování strategického záměru univerzity na další pětileté období 2016 až 2020. (Výchozí hodnota: současné období strategického plánu univerzity končí v roce 2015 a pro další období není strategický plán univerzity zpracován, cílová hodnota: vypracování strategického plánu univerzity ve formě Dlouhodobého záměru Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020.)
- b) Restrukturalizace a reorganizace celoškolských a rektorátních pracovišť s cílem zefektivnit jejich fungování a přínos pro pedagogickou a další činnost realizovanou na všech fakultách. Výchozí hodnota: stávající úprava organizačního systému rektorátních a celoškolských pracovišť založená na prostorovém uspořádání pracovišť; cílová hodnota: nové organizační uspořádání rektorátních a celoškolských pracovišť odrážející potřeby pedagogické a další činnosti na fakultách.

2) V oblasti mezinárodního uznání vzdělávání:

- a) Realizace aktuálních závěrů z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě. (Výchozí hodnota: mezinárodní evaluace/akreditace se uskutečnila v říjnu 2013 a závěry budou sděleny univerzitě v roce 2014; cílová hodnota: realizace aktuálních závěrů mezinárodní evaluace.)
- b) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2014 došlo ke změně nadnárodních právních předpisů, a to směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta. VFU Brno musí zapracovat tyto změny nadnárodních právních předpisů do veterinárních a farmaceutických studijních programů univerzity. (Výchozí hodnota: změna směrnice 36/2005/EC v roce 2014 určuje změny ve studijních programech veterinárního a farmaceutického vysokoškolského vzdělávání v Evropě – EU, VFU Brno má zapracovat tyto změny do studijních programů; cílová hodnota: zapracování změny směrnice č. 36/2005/EC a změny v mezinárodních standardech pro veterinární a farmaceutické vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie a Farmacie VFU Brno.)
- c) Uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce. Univerzita uskutečňuje studijní programy v anglickém jazyce. V roce 2015 bude posilováno dvojjazyčné prostředí na univerzitě. (Výchozí hodnota: uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce; cílová hodnota: udržení vysokého počtu studentů studujících v anglickém jazyce (nad 5%).)

- d) Prohlubování nadnárodního výzkumu na univerzitě v rámci regionálně významného výzkumného projektu mezinárodního centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavy a ústavy akademie věd CEITEC, jehož cílem je realizovat evropské centrum špičkového výzkumu s využitím evropských fondů v jihomoravském regionu. (Výchozí hodnota: činnost CEITEC v rámci výzkumných skupin CEITEC VFU; cílová hodnota: vybudování jednotného centra CEITEC VFU Brno a další zkvalitňování činnosti na základě výsledků mezinárodní evaluace projektu CEITEC provedené v roce 2014).
 - e) Rozšíření mezinárodní výzkumné činnosti v rámci zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno. (Výchozí hodnota: činnost ICRC VFU Brno v rámci několika projektů spolupráce VFU Brno a FNUSA; cílová hodnota: rozšíření výzkumu v rámci ICRC VFU Brno o další dílčí projekty k získání významných výsledků v oblasti spojeného lékařského a veterinárního výzkumu).
 - f) Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno. (Výchozí hodnota: nižší míra účasti univerzity na světových vzdělávacích veletrzích; cílová hodnota: rozšíření aktivit univerzity v oblasti mezinárodní prezentace univerzity na vzdělávacích veletrzích, především spolupráce s konzulárními úřady a Domem zahraničních služeb při prezentaci univerzity v zahraničí).
- 3) V oblasti bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
- a) Zkvalitnění struktury studijních programů a oborů VFU Brno přípravou nového bakalářského studijního oboru se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii. (Výchozí hodnota: současné zastoupení oborů studia zahrnuje Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie, Bezpečnost a kvalita potravin, Ochrana zvířat a welfare, Farmacie; cílová hodnota: rozšíření spektra studijních oborů v bakalářském studiu a případně v navazujícím magisterském studijním programu se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii.)
 - b) Rozvoj studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare. (Výchozí hodnota: byl akreditován pregraduální studijní program navazujícího magisterského studia Ochrana zvířat a welfare, jehož zahájení se připravuje na rok 2015; cílová hodnota: zahájení realizace pregraduálního studijního programu navazujícího magisterského studia Ochrana zvířat a welfare.)
 - c) Zkvalitňování vzdělávání v akreditovaných oborech studijních programů na základě evaluace, hodnocení a kontroly studijních programů. (Výchozí hodnota: závěry z mezinárodní evaluace veterinárních oborů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie v roce 2014, modernizace studijního oboru Bezpečnost a kvalita potravin v roce 2014, uskutečňování třetího roku realizace bakalářského studijního oboru Ochrana zvířat a welfare v roce 2014, modernizace oboru Farmacie v předchozím období a změny v doktorských studijních programech na základě doporučení Akreditační komise z roku 2012 pro obory Farmacie a v roce 2013 pro obory Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie; cílová hodnota: realizace

aktuálních změn v studijních programech v roce 2015 na základě evaluací a kontrol z předchozího období.)

- d) Zkvalitnění vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. (Výchozí hodnota: činnost Interní vzdělávací agentury na univerzitě prvním rokem; cílová hodnota: zkvalitnění činnosti IVA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti za první rok realizace a uskutečnění druhého ročníku IVA VFU Brno.)
- e) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti s využitím zkušeností studentů v zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a akademických pracovníků. (Výchozí hodnota: činnost Interní mobility agentury univerzity (IMA) na VFU Brno k realizaci celouniverzitního mobility programu na základě projektů mobility z univerzitních prostředků jako celouniverzitní podpory zvýšení mobility studentů a učitelů první rok; cílová hodnota: zkvalitnění činnosti IMA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti z prvního roku činnosti a realizace druhého ročníku IMA VFU Brno.)
- f) Prohlubování vědeckého poznání studentů jejich zapojováním do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU) a financování studentských výzkumných aktivit z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu. (Výchozí hodnota: činnost Interní grantové agentury univerzity (IGA) na VFU Brno umožňující zapojování studentů do univerzitního výzkumu prostřednictvím prostředků specifického vysokoškolského výzkumu; cílová hodnota: zefektivnění činnosti IGA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti v předchozím období a tím těsnější zapojení studentů do výzkumné činnosti univerzity).
- g) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2015 bude realizováno zahájení uplatňování komplexního univerzitního systému vnitřního hodnocení kvality. (Výchozí hodnota: vypracovaný komplexní systém vnitřního hodnocení kvality na univerzitě z roku 2014; cílová hodnota: zahájení realizace komplexního systému vnitřního hodnocení kvality na univerzitě).
- h) Realizace širšího poradenství pro studenty na univerzitě. Rozšíření poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě a prohloubení poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na psychologické poradenství. (Výchozí hodnota: vypracovaný ucelený systém studijního poradenství včetně psychologického poradenství z roku 2014, cílová hodnota: realizace širšího poradenství pro studenty).
- i) Podporování kvality doktorského studia spojené se zvýšením motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to cíleně směřovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími výsledky v realizaci jejich individuálních studijních plánů a podporou jejich školitelů. (Výchozí hodnota: sjednocení výše doktorského stipendia pro všechny roky studia v roce 2014; cílová hodnota: směřované navýšení doktorského stipendia pro studenty s vynikajícími výsledky a podpora školitelů.)

- j) Vyhodnocování uplatnění absolventů se zaměřením na zpětnou vazbu od absolventů vedoucí k inovaci studijních programů se zaměřením na uplatnění absolventa v praxi s ohledem na požadavky zaměstnavatelů. (Výchozí hodnota: neexistence systému získávání zpětné vazby od absolventů VFU Brno; cílová hodnota: vytvoření systému získávání zpětné vazby od absolventů VFU Brno ve vztahu k požadavkům uplatnění v praxi).
 - k) Vytváření podmínek pro sdílení kapacit a zkvalitnění komplexní praktické výuky v ŠZP s pozitivním vlivem na kvalitu lidských zdrojů a konkurenceschopnost absolventů na trhu práce. (Výchozí hodnota: potřeba zkvalitnění komplexní praktické výuky na ŠZP; cílová hodnota: zkvalitnění komplexní praktické výuky na ŠZP.)
- 4) V oblasti vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti:
- a) Podpora zázemí univerzity pro uskutečňování veterinárního výzkumu, výzkumu v oblasti veterinární hygieny, v oblasti bezpečnosti a kvality potravin, v oblasti ochrany zvířat a welfare a v oblasti farmacie. (Výchozí hodnota: současné kapacity prostorové, přístrojové a provozní podmínky pro vědu, výzkum a tvůrčí činnosti; cílová hodnota: rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost na univerzitě.)
- 5) V oblasti postavení univerzity jako profesního centra odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Rozvoj zázemí univerzity pro uskutečňování odborné veterinární - zejména klinické a laboratorně diagnostické činnosti, dále hygienické a dále farmaceutické – zejména lékárenské činnosti. (Výchozí hodnota: současné kapacity prostorové, přístrojové a provozní podmínky pro odbornou profesní činnost na univerzitě; cílová hodnota: rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro odbornou veterinární, hygienické a farmaceutickou činnost na univerzitě.)
- 6) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
- a) Udržení počtu přes 2 800 studentů na univerzitě. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 3 035 studentů; cílová hodnota: počet přes 2 800 studentů.)
 - b) Zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů - udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovně 25 – 30% z celkového počtu akademických pracovníků. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 27,9%; cílová hodnota: 25 – 30%.)
 - c) Zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací - udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovně minimálně 70 – 80% z celkového počtu akademických pracovníků. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 77,7%; cílová hodnota: 70 – 80%.)
 - d) Motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014 (Výchozí hodnota: zavedení systému podporovaných míst docentů a profesorů; cílová hodnota: pokračování v realizaci systému podporovaných míst docentů a profesorů.)
 - e) Podpora pracovních a studijních podmínek pro osoby vracející se z rodičovské dovolené. (Výchozí hodnota: zajištění vyčleněné kapacity ve spolupracující organizaci pro předškolní vzdělávání dětí v příbuzenském poměru k zaměstnancům/studentům VFU Brno v roce 2014; cílová hodnota: pokračování v realizaci zajištění vyčleněné

kapacity ve spolupracující organizaci pro předškolní vzdělávání dětí v příbuzenském poměru k zaměstnancům/studentům VFU Brno.)

- 7) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Činnost kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 7 500 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 9 391 pacientů; cílová hodnota přes 7 500 pacientů.)
 - b) Činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 4 250 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 5 353 pacientů; cílová hodnota přes 4 250 pacientů.)
 - c) Činnost kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného vysokého počtu přes 950 pacientů ročně na klinice. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1 152 pacientů; cílová hodnota přes 950 pacientů.)
 - d) Činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku - udržení současného počtu přes 10000 ošetření na klinice nebo u chovatelů. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 18710 ošetření; cílová hodnota přes 10 000 ošetření, v ukazateli pro rok 2015 je zvažován pokles zemědělské výroby v ČR.)
 - e) Činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku - udržení současného počtu přes 500 kadaverů a 1 000 bioptátů ročně. (Výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1 510 pitev a 1 337 bioptátů pacientů; cílová hodnota přes 1 000 kadaverů a přes 1 100 bioptátů.)
 - f) Činnost v oblasti technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku - udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin. (Výchozí hodnota: zajišťování výuky na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem; cílová hodnota: dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku - udržení současného stavu.)
 - g) Činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat - zajištění počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího 45 000 studentohodin ročně. (Výchozí hodnota: 34 489 studentohodin, cílová hodnota přes 45 000 studentohodin.)
 - h) Činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku - udržení současného počtu přes 15 000 výdejů v lékárně na lékařský recept a přes 15 000 výdejů v lékárně bez lékařského předpisu ročně. (Výchozí hodnota: 19 138 a 18 112; cílová hodnota přes 15 000 výdejů v lékárně na lékařský recept a přes 15 000 výdejů v lékárně bez lékařského předpisu ročně, v ukazateli pro rok 2015 je zvažován celkový pokles zájmu o lékárny působící mimo lékárenské řetězce v ČR.)
- 8) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Plnění podmínek pro činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí

- hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
- b) Plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - c) Plnění podmínek pro činnost pracoviště pro využívání zdrojů ionizujícího záření umožňující regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - d) Plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - e) Plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
 - f) Plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (Výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity.)
- 9) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací:
- a) Udržení v publikační činnosti v průměru přes 0,5 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka. (Výchozí hodnota: koeficient 0,78; cílová hodnota: koeficient 0,50 až 0,70.)
 - b) Udržení v publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. (Výchozí hodnota: 19 244 bodů, cílová hodnota: 15 000 bodů.)
- 10) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Udržení podmínek pro realizaci veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni 50 mil. Kč. (Výchozí hodnota: 58 586 tis. Kč, cílová hodnota přes 50 000 tis. Kč.)
- 11) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:
- a) Působení jako otevřená univerzita i na mezinárodní úrovni s výukou studentů v anglickém jazyce s udržením počtu zahraničních studentů nad 5% z celkového počtu studentů. (Výchozí hodnota: 9,62 %; cílová hodnota: 5,00 %, v ukazateli pro rok 2015 je zvažován možný pokles zájmu o studium související s ekonomickým poklesem v Evropě.)
 - b) Rozvíjení mezinárodního působení univerzity na základě mezinárodních letních škol, tj. uskutečnění 2 až 3 mezinárodních letních škol. (Výchozí hodnota: 3 mezinárodní letní školy, cílová hodnota: 2 až 3 mezinárodní letní školy.)

- 12) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) Aplikace změn vyplývajících z úprav vysokoškolského zákona a jeho případných novel (v případě jeho schválení Parlamentem ČR) v podmínkách Veterinární a farmaceutické univerzity Brno. (Výchozí hodnota: nezměněný vysokoškolský zákon; cílová hodnota: aplikace změn vyplývajících ze změněného vysokoškolského zákona.)
 - b) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů a umožnit uživatelsky komfortní a intuitivní vyhledávání. (Výchozí hodnota: nepřehledné a uživatelsky nekomfortně ovládané úložiště právních norem a předpisů VFU Brno; cílová hodnota: uživatelsky komfortní komplexní právní archiv vnitřních norem a předpisů VFU Brno.)
- 13) V oblasti financování univerzity:
- a) Uskutečňování multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl 25 - 30% těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity. (Výchozí hodnota: 44,15%; cílová hodnota: více než 30%.)
- 14) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- a) Uvedení do provozu Pavilonu farmacie II s cílem vytvoření dalšího výukového a výzkumného centra pro farmacii v rámci univerzity v rámci projektu OP VaVpl. (Výchozí hodnota: ukončení a kolaudace stavby; cílová hodnota: uvedení do provozu Pavilonu farmacie II.)
 - b) Dokončení stavební modernizace klinických provozů v areálu univerzity. (Výchozí hodnota: ukončení a kolaudace stavby Centrum aviární medicíny podporující zajištění výuky chorob drůbeže a ptactva zejména v oblasti klinicky orientované výuky; cílová hodnota: uvedení do provozu Centra aviární medicíny.)
 - c) Rekonstrukce budovy č. 32, napravující statické, stavební i technologické narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a dále směřující k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare. (Výchozí hodnota: zpracování projektové dokumentace stavby; cílová hodnota: zahájení rekonstrukce a modernizace stavby).
 - d) Vytvoření zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin. V roce 2015 bude realizována příprava a případně zahájení rekonstrukce budovy č. 16, která vytvoří rozšířené prostorové určení pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin, jeho přesun do budovy č. 16. z budovy 15. vytvoří prostor pro stavební úpravu budovy č. 15., což umožní rozvoj sekce Produkce živočišné a rostlinné produkce a jejich dvou ústavů, které jsou v současné době v kritickém stavu z hlediska zajištění pedagogického procesu, ale i vědecko-výzkumné činnosti. (Výchozí hodnota: velmi špatný technický stav budovy č. 16, který neumožňuje její využívání; cílová hodnota: zpracování projektové dokumentace a případně zahájení stavby vytvářející zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin.)

- e) Uvedení do provozu uzamykatelných skříněk pro uložení ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu náročných preklinických, klinických a hygienických předmětů v rámci studia na VFU. (Výchozí hodnota: výstavba centra podporujícího ukládání ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu; cílová hodnota: dokončení stavby a uvedení do provozu centra uzamykatelných skříněk pro studenty studující preklinické, klinické a další náročné předměty v rámci jejich studijních programů).
- f) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zlepšení podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. (Výchozí hodnota: fyzicky i morálně zastaralá přístrojová i další vybavenost některých pracovišť; cílová hodnota: modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení).

Aktivity k naplnění ukazatelů výkonu pro rok 2015

- 1) V oblasti strategického řízení univerzity:
 - a) Vytvoření rámce strategických záměrů univerzity na další období a konkrétní vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období 2016 až 2020 ve formě Dlouhodobého záměru VFU Brno na období 2016 až 2020.
 - b) Restrukturalizace a reorganizace celoškolských a rektorátních pracovišť s cílem zefektivnit jejich fungování a přínos pro pedagogickou a další činnost realizovanou na všech fakultách.
- 2) V oblasti mezinárodního uznání veterinárního vzdělávání:
 - a) Mezinárodní evaluace veterinárního vzdělávání na VFU Brno. Zhodnocení doporučení vypracovaných mezinárodním týmem expertů a realizace aktuálních závěrů z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě.
 - b) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. Vyhodnocení změny nadnárodních právních předpisů, a to směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a zapracování těchto změn nadnárodních právních předpisů do veterinárních a farmaceutických studijních programů univerzity.
 - c) Uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce. Uskutečnění přijímacího řízení pro studium v anglickém jazyce v rozsahu udržení počtu studentů studujících v anglickém jazyce nad 5%.
 - d) Prohlubování nadnárodního výzkumu na univerzitě v rámci regionálně významného výzkumného projektu mezinárodního centra excelence CEITEC. Vybudování jednotného centra CETIEC VFU Brno a další zkvalitňování činnosti na základě výsledků mezinárodní evaluace projektu CEITEC provedené v roce 2014.
 - e) Rozšíření mezinárodní výzkumné činnosti v rámci zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv.

Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno. Rozšíření výzkumu v rámci ICRC VFU Brno o další dílčí projekty k získání významných výsledků v oblasti spojeného lékařského a veterinárního výzkumu.

- f) Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno. Rozšíření aktivit univerzity zejména na mezinárodních vzdělávacích veletrzích.
- 3) V oblasti národní akreditace bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů:
- a) Rozšíření struktury studijních programů a oborů VFU Brno přípravou nového bakalářského studijního oboru se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii.
 - b) Rozvoj studijních programů a oborů VFU Brno. Uvedení do realizace prvního roku navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare.
 - c) Zkvalitňování vzdělávání v akreditovaných oborech studijních programů na základě evaluace, hodnocení a kontroly studijních programů. Realizace aktuálních změn v studijních programech v roce 2015 na základě evaluací a kontrol z předchozího období.)
 - d) Zkvalitnění vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. Zkvalitnění činnosti IVA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti za první rok realizace a uskutečnění druhého ročníku IVA VFU Brno.
 - e) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti s využitím zkušeností studentů v zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a akademických pracovníků. Zkvalitnění činnosti IMA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti z prvního roku činnosti a realizace druhého ročníku IMA VFU Brno.
 - f) Prohlubování vědeckého poznání studentů jejich zapojováním do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU). Zefektivnění činnosti IGA VFU Brno na základě získaných zkušeností z její činnosti v předchozím období a zkvalitnění zapojení studentů do výzkumné činnosti univerzity.
 - g) Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. Zahájení realizace komplexního systému vnitřního hodnocení kvality na univerzitě.
 - h) Podpora zvyšování kvality doktorského studia se zaměřením především motivaci studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to směřovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů.
 - i) Vyhodnocování uplatnění absolventů se zaměřením na zpětnou vazbu od absolventů vedoucí k inovaci studijních programů se zaměřením na uplatnění absolventa v praxi s ohledem na požadavky zaměstnavatelů.
 - j) Vytváření podmínek pro sdílení kapacit a zkvalitnění komplexní praktické výuky v ŠZP s pozitivním vlivem na kvalitu lidských zdrojů a konkurenceschopnost absolventů na trhu práce.

- 4) V oblasti vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti:
 - a) Podpora zázemí univerzity pro uskutečňování veterinárního výzkumu, výzkumu v oblasti veterinární hygieny, v oblasti bezpečnosti a kvality potravin, v oblasti ochrany zvířat a welfare a v oblasti farmacie. Rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost na univerzitě.

- 5) V oblasti postavení univerzity jako profesního centra odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
 - a) Rozvoj zázemí univerzity pro uskutečňování odborné veterinární - zejména klinické a laboratorně diagnostické činnosti, dále hygienické a dále farmaceutické – zejména lékárenské činnosti. Rozvoj a modernizace prostorových, přístrojových a provozních podmínek pro odbornou veterinární, hygienické a farmaceutickou činnost na univerzitě.

- 6) V oblasti ukazatelů výkonu a kvality vzdělávání na univerzitě:
 - a) Podpora informovanosti případných uchazečů o studium na univerzitě o oborech studia, podmínkách studia, uplatňování absolventů, společenské prestiži oborů a možnostech působení po absolvování studia u nás i v zahraničí. Přijímání počtu uchazečů ke studiu vycházejícího z počtů studentů na univerzitě podle jednotlivých studijních programů.
 - b) Motivace výkonných akademických pracovníků univerzity formou podporovaných docentů a profesorů k dalšímu zkvalitňování jejich výuky a rozvoji vědecko-výzkumné činnosti a dalším akademickým činnostem a k následnému přihlášení se do habilitačních řízení a do řízení ke jmenování profesorem.
 - c) Vyhledávání talentovaných mladých absolventů studijních programů pro pokračování ve studiu na úrovni doktorských studijních programů a jejich následné zapojení do akademických činností na univerzitě na úrovni odborných asistentů.
 - d) Motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014.
 - e) Podpora pracovních a studijních podmínek pro osoby vracející se z rodičovské dovolené.

- 7) V oblasti specifického zázemí pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
 - a) Motivace Kliniky chorob psů a koček a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - b) Motivace Kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - c) Motivace Kliniky chorob koní a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.
 - d) Motivace Kliniky chorob přežvýkavců a prasat a jejich pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku.

- e) Motivace Ústavu patologické morfologie a parazitologie k činnosti patomorfologické a jejích pracovníků (zejména na úrovni finančních prostředků v rámci veterinární činnosti) k rozvíjení činnosti zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku.
 - f) Podpora činnosti zaměřené na praktickou výuku studentů v masné, rybí a mlékárenské dílně, dohoda o uskutečňování výuky na jatkách s externím subjektem k zajištění dostatečného počtu porážených zvířat pro veterinární výuku,
 - g) Financování výuky na ŠZP z normativního rozpočtu VFU Brno a z rozpočtu ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat.
 - h) Provozování lékárny na univerzitě zajišťující zázemí pro farmaceutickou výuku.
- 8) V oblasti zvláštních pracovišť pro veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost:
- a) Činnost Komise pro nakládání s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Oddělení pro kontrolu zákazu biologických zbraní Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - b) Činnost Komise pro nakládání s geneticky modifikovanými organismy univerzity VFU Brno a plnění podmínek dozorového orgánu Odboru environmentálních rizik Ministerstva životního prostředí ČR k zajištění činnosti pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - c) Činnost Komise pro využívání ionizujícího záření a plnění podmínek dozorového orgánu Státního úřadu pro jadernou bezpečnost k zajištění činnosti pracoviště pro práci s radioizotopy v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - d) Činnost Komise pro nakládání s návykovými látkami a prekursory a plnění podmínek dozorového orgánu Inspektorátu omamných a psychotropních látek Ministerstva zdravotnictví ČR k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - e) Činnost Komise pro nakládání s nebezpečnými chemickými látkami univerzity k zajištění činnosti pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
 - f) Činnost Odborné komise na ochranu zvířat univerzity a plnění podmínek dozorového orgánu Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj k zajištění činnosti pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech v rámci veterinární, hygienické a farmaceutické výuky a výzkumu.
- 9) V oblasti uplatňování výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací:
- a) Motivace akademických pracovníků k publikační činnosti v impaktovaných vědeckých časopisech.
 - b) Motivace akademických pracovníků k realizaci uplatnitelných výsledků podle metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- 10) V oblasti odborné profesní veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti:
- a) Realizace veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a motivace pracovišť a pracovníků k uskutečňování odborné činnosti na VFU Brno.

- 11) V oblasti mezinárodní otevřenosti univerzity:
- a) Přijímání na univerzitu vysokého počtu zahraničních studentů s výukou studijních programů v anglickém jazyce.
 - b) Uskutečnění mezinárodních letních škol podle možností v oblasti exotické medicíny, chirurgie a veterinární hygieny, hygieny potravin.
- 12) V oblasti řízení univerzity posilující akademickou autonomii vysokoškolské instituce:
- a) Příprava nového právního prostředí – novely vysokoškolského zákona a jeho realizace na VFU Brno (v případě jeho schválení Parlamentem).
- 13) V oblasti financování univerzity:
- a) Multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů.
- 14) V oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí rozvíjení prostorového a technologického zázemí univerzity:
- a) Uvedení do provozu Pavilonu farmacie II s cílem vytvoření dalšího výukového a výzkumného centra pro farmacii v rámci univerzity.
 - b) Uvedení do provozu Centra aviární medicíny.
 - c) Zahájení rekonstrukce a modernizace stavby budovy č. 32, napravující statické, stavební i technologické narušení budovy s cílem vytvoření efektivnějšího komunikačního propojení v rámci budovy sloužícího zejména studentům a dále směřující k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare.
 - d) Příprava a případně zahájení rekonstrukce budovy č. 16, která vytvoří rozšířené prostorové určení pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin jeho přesun do budovy č. 16. z budovy 15. vytvoří prostor pro stavební úpravu budovy č. 15., což umožní rozvoj sekce Produkce živočišné a rostlinné produkce a jejich dvou ústavů, které jsou v současné době v kritickém stavu z hlediska zajištění pedagogického procesu, ale i vědecko-výzkumné činnosti.
 - e) Uvedení do provozu uzamykatelných skříněk pro uložení ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu hygienicky náročných preklinických, klinických a dalších náročných předmětů v rámci studia na VFU.
 - f) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin, ochrany zvířat a welfare a farmacie.
- 15) V oblasti zefektivnění činností univerzity:
- a) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách.

Zaměření Institucionálního plánu

Institucionální plán VFU Brno je zaměřen pro rok 2015 do následujících oblastí:

- 1) Vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období. V roce 2015 bude vypracován nový Dlouhodobý záměr Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020.
- 2) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů. V roce 2015 bude vytvořen právní archiv s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů a umožnit uživatelsky komfortní a intuitivní vyhledávání.
- 3) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2014 byla změněna směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta. V roce 2015 budou zapracovány změny směrnice a změny v mezinárodních standardech pro veterinární vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a pro farmaceutické vzdělávání do studijního programu Farmacie.
- 4) Zkvalitňování struktury a inovace studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude připraven k akreditaci nový studijní obor se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii v studijním programu Veterinární hygiena a ekologie.
- 5) Rozvoj akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare.
- 6) Podpora kvality doktorského studia se zaměřením především na zvýšení motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to směrovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů.
- 7) Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. V roce 2015 bude realizován druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno.
- 8) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků. V roce 2015 budou realizovány výjezdy studentů do zahraničí. Bude zkvalitněna činnost Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a bude realizován druhý ročník mobility v rámci této agentury na VFU Brno.
- 9) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie.

Financování Institucionálního plánu

Institucionální plán VFU Brno je zaměřen na významné celouniverzitní aktivity rozvíjející činnosti celé univerzity ve smyslu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015, z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 daných MŠMT a dále Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015.

Celkový finanční objem Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 je *13,091 mil. Kč* a zahrnuje finanční příspěvek v následujícím členění na kapitálové a běžné finanční prostředky:

kapitálové prostředky: *6 mil. Kč*

běžné finanční prostředky: *7,091 mil. Kč*

Rozčlenění těchto finančních prostředků do jednotlivých oblastí Institucionálního plánu je následující:

- 1) Vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období. V roce 2015 bude vypracován nový Dlouhodobý záměr Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020. Prostředky budou určeny na podporu tvůrčích pracovníků vypracovávajících DZ VFU Brno na období 2016 až 2020, informační a administrativní zázemí související s vypracováváním tohoto strategického zaměření univerzity. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,391 mil. Kč*.
- 2) Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů. V roce 2015 bude vytvořen právní archiv s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů a umožnit uživatelsky komfortní a intuitivní vyhledávání. Prostředky budou určeny na zakoupení elektronického modulu pro právní archiv včetně podpory pracovníků podílejících se na zpracování obsahové, formální a technické stránky. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,3 mil. Kč*.
- 3) Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2015 budou zapracovány změny směrnice č. 36/2005/EC, upravující mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a změny v mezinárodních standardech pro veterinární vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a pro farmaceutické vzdělávání do studijního programu Farmacie. Prostředky budou určeny na podporu úpravy sylabů studijních programů Veterinární lékařství, a Veterinární hygiena a ekologie a Farmacie ve smyslu změn směrnice EU a zajištění změn ve výuce podle upravených sylabů v předmětech, jichž se změna směrnice EU dotýká. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,5 mil. Kč*.

- 4) Zkvalitňování struktury a inovace studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude připraven k akreditaci nový studijní obor se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii v studijním programu Veterinární hygiena a ekologie. Prostředky budou určeny na přípravu nového oboru bakalářského a navazujícího magisterského programu, podání tohoto oboru k akreditaci a přípravu podmínek pro realizaci tohoto oboru na univerzitě. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,5 mil. Kč*.
- 5) Rozvoj akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare. Prostředky budou určeny na vytvoření podmínek pro zahájení výuky v novém navazujícím magisterském studijním programu univerzity. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,2 mil. Kč*.
- 6) Zvyšování kvality doktorského studia se zaměřením především na zvýšení motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci. Prostředky budou určeny na finanční motivaci studentů a akademických pracovníků, a to směřovaným navýšením doktorského stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *0,4 mil. Kč*.
- 7) Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. V roce 2015 bude realizován druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. Prostředky budou určeny ke zkvalitnění vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU), tj. zejména na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2015 (celkově minimálně 90% přidělených prostředků na IVA VFU Brno) a na vlastní činnost agentury univerzity, vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů (celkově maximálně 10% přidělených prostředků na IVA VFU Brno). Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *2 mil. Kč*.
- 8) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků. V roce 2015 budou realizovány výjezdy studentů do zahraničí s podporou prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Bude realizován druhý ročník Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. Prostředky budou určeny na financování mobility studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU), tj. zejména na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2015 (celkově minimálně 90% přidělených prostředků na IMA VFU Brno) a na vlastní činnost agentury univerzity, vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů (celkově maximálně 10% přidělených prostředků na IMA VFU Brno). Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *2,8 mil. Kč*.

- 9) Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: *6 mil. Kč.*

Soulad zaměření Institucionálního plánu s Aktualizací DZ MŠMT na rok 2015

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 je v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015 a s dalšími prioritami MŠMT k rozvoji vysokého školství, a to konkrétně:

s částí A. Nové operační cíle pro rok 2015, v níž jsou doporučení pro vysoké školy týkající se přípravy nových dlouhodobých záměrů na období 2016 až 2020 (na VFU se jedná o vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období s využitím výsledků projektu IPn KREDO);

s částí B. Nadále platné priority pro rok 2015, část Kvalita a relevance, v níž je podpora zapojování vysokých škol do mezinárodních evaluací (pro VFU Brno se jedná o začlenění změn směrnice č. 36/2005/EC do studijního programu a sylabů veterinární a farmaceutické výuky) a dále jsou doporučení pro vysoké školy, a to upravit vnitřní předpisy v souvislosti se změnami zákona o vysokých školách (na VFU se jedná o přípravu na tyto úpravy, a to vytvořením jednotného elektronického právního archivu vnitřních předpisů a norem), zvyšovat motivaci studentů a akademických pracovníků k uskutečňování doktorských studijních programů (na VFU se jedná o směrované navýšení doktorského stipendia a podporu školitelů), podporovat kvalitu studijních programů a oborů (na VFU se jedná o zkvalitňování vzdělávací činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury, o zkvalitňování struktury studijních programů a oborů přípravou nového studijního oboru, o rozvoj akreditovaných studijních programů realizací prvního roku navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare, o další rozvoj přístrojových technologií na univerzitě);

s částí B. Nadále platné priority pro rok 2015, část Otevřenost - Internacionalizace, v níž jsou doporučení pro vysoké školy týkající se podpory mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků (na VFU se jedná o rozvíjení činnosti Interní mobilitní agentury VFU Brno).

Soulad zaměření Institucionálního plánu s Aktualizací DZ VFU na rok 2015

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na rok 2015 je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 – 2015, a v souladu Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015, a to konkrétně

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 1, který uvádí, že VFU Brno vypracuje strategické zaměření univerzity na další pětileté období 2016 až 2020;

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 3, který uvádí, že VFU Brno zapracuje změny směrnice a změny v mezinárodních standardech pro veterinární a farmaceutické vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a Farmacie;

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 4, který uvádí, že VFU Brno bude zkvalitňovat strukturu studijních programů a oborů a připraví k akreditaci nový studijní obor se zaměřením nezávadné potravin a gastronomii ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie;

s kapitolou 3.2 Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity odstavec 5, který uvádí, že VFU Brno uvede do realizace první rok akreditovaného navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare;

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 6, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat zvyšování kvality doktorského studia, a to motivací studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci směrovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími studijními výsledky a podporou školitelů;

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 8, který uvádí, že VFU Brno bude podporovat zkvalitňování vzdělávací činnosti na univerzitě prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti;

s kapitolou 3.3 Kvalita a relevance odstavec 9, který uvádí, že VFU Brno bude zvyšovat kvalitu vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností studentů ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobilní agentury VFU Brno (IMA VFU);

s kapitolou 3.5 Efektivita a financování odstavec 5, který uvádí, že VFU Brno vytvoří jednotný elektronický právní archiv vnitřních norem a předpisů v návaznosti na přípravu na novelu zákona o vysokých školách;

s kapitolou 3.5 Efektivita a financování odstavec 21, který uvádí, že VFU Brno bude modernizovat investiční přístrojové a další vybavení fakult.